

# ПАО «Фикс Прайс»

Промежуточная сокращенная  
консолидированная финансовая информация за  
шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года  
(неаудированная)

# ПАО «ФИКС ПРАЙС»

## СОДЕРЖАНИЕ

---

|                                                                                                                                                                                                | Стр. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ<br>ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА<br>ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА | 1    |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ<br>ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ                                                                               | 2    |
| ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ<br>ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННАЯ)                                                        |      |
| Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о совокупном доходе                                                                                                                          | 4    |
| Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении                                                                                                                       | 5    |
| Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных<br>средств                                                                                                               | 6    |
| Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в собственном<br>капитале                                                                                                      | 7    |
| Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой<br>информации                                                                                                              | 8-30 |

**ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ  
ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА**

---

Руководство отвечает за подготовку промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации ПАО «Фикс Прайс» (далее — «Компания») и его дочерних предприятий (далее — «Группа»), состоящей из промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2025 года, промежуточных сокращенных консолидированных отчетов о совокупном доходе, движении денежных средств и изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее — «МСФО (IAS) 34»).

При подготовке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации руководство несет ответственность за:

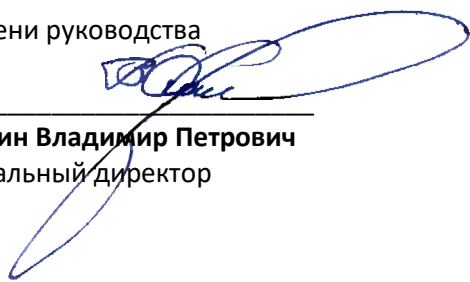
- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации требованиям МСФО (IAS) 34;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета в юрисдикции, в которой Группа осуществляет свою деятельность;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, была утверждена руководством Компании 27 августа 2025 года.

От имени руководства



---

**Погонин Владимир Петрович**  
Генеральный директор

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ**

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Фикс Прайс»

### **Введение**

Мы провели обзорную проверку прилагаемого промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Фикс Прайс» и его дочерних предприятий по состоянию на 30 июня 2025 года и связанных с ним промежуточных сокращенных консолидированных отчетов о совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся на эту дату, а также выборочных пояснительных примечаний (далее — «промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее — «МСФО (IAS) 34»). Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

### **Объем обзорной проверки**

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

## Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34.

*В. Козырев*  
Козырев Владимир Сергеевич  
Руководитель задания  
АО ДРТ  
(ОПНЗ № 12006020384)



Москва, Россия  
27 августа 2025 года

ПАО «ФИКС ПРАЙС»

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ  
ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,  
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЙ)  
(в миллионах российских рублей)**

|                                                                                                | Примечания | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|----------------------|
|                                                                                                |            | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| Выручка                                                                                        | 3          | 148,216                         | 141,795              |
| Себестоимость продаж                                                                           |            | (101,909)                       | (97,652)             |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                                         |            | <b>46,307</b>                   | <b>44,143</b>        |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы                                     | 4          | (39,298)                        | (32,908)             |
| Прочие операционные доходы                                                                     |            | 283                             | 283                  |
| Доля в прибыли ассоциированных предприятий                                                     |            | 33                              | 27                   |
| <b>Операционная прибыль</b>                                                                    |            | <b>7,325</b>                    | <b>11,545</b>        |
| Процентные доходы                                                                              |            | 32                              | 1,757                |
| Процентные расходы                                                                             |            | (2,769)                         | (1,972)              |
| Доход / (убыток) от курсовых разниц, нетто                                                     |            | 854                             | (69)                 |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                              |            | <b>5,442</b>                    | <b>11,261</b>        |
| Расход по налогу на прибыль                                                                    | 5          | (1,542)                         | (2,392)              |
| <b>Прибыль за период</b>                                                                       |            | <b>3,900</b>                    | <b>8,869</b>         |
| <b>Прочий совокупный убыток</b>                                                                |            |                                 |                      |
| <i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей и убытков:</i> |            |                                 |                      |
| Курсовые разницы от пересчета в валюту отчетности                                              |            | (64)                            | (18)                 |
| <b>Прочий совокупный убыток за период</b>                                                      |            | <b>(64)</b>                     | <b>(18)</b>          |
| <b>Итого совокупный доход за период</b>                                                        |            | <b>3,836</b>                    | <b>8,851</b>         |
| <b>Прибыль на акцию</b>                                                                        |            |                                 |                      |
| Средневзвешенное количество акций в обращении                                                  | 13         | 100,000,000,000                 | 100,000,000,000      |
| Базовая прибыль на акцию в рублях                                                              |            | 0.04                            | 0.09                 |
| Разводненная прибыль на акцию в рублях                                                         |            | 0.04                            | 0.09                 |

Примечания на стр. 8-30 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации.

**ПАО «ФИКС ПРАЙС»**

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ  
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ  
НА 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЙ)  
(в миллионах российских рублей)**

|                                                              | Приме-<br>чания | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Активы</b>                                                |                 |                      |                         |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                   |                 |                      |                         |
| Основные средства                                            | 7               | 30,299               | 29,175                  |
| Нематериальные активы                                        | 8               | 9,122                | 9,523                   |
| Авансы на приобретение основных средств                      | 7               | 2,925                | 2,018                   |
| Активы в форме права пользования                             | 9               | 14,316               | 12,262                  |
| Инвестиционная недвижимость                                  |                 | 333                  | 337                     |
| Инвестиции в ассоциированные предприятия                     |                 | 10                   | 23                      |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                             |                 | <b>57,005</b>        | <b>53,338</b>           |
| <b>Оборотные активы</b>                                      |                 |                      |                         |
| Запасы                                                       | 10              | 50,792               | 52,910                  |
| Активы в форме права пользования                             | 9               | 4,372                | 2,077                   |
| Дебиторская задолженность и прочие оборотные активы          | 11              | 6,625                | 6,505                   |
| Дивиденды к получению                                        |                 | 7                    | -                       |
| Авансы выданные                                              |                 | 803                  | 1,082                   |
| Налог на добавленную стоимость к возмещению                  |                 | 755                  | 579                     |
| Денежные средства и их эквиваленты                           | 12              | 2,528                | 6,486                   |
| Активы, предназначенные для продажи                          |                 | 582                  | 582                     |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                |                 | <b>66,464</b>        | <b>70,221</b>           |
| <b>Итого активы</b>                                          |                 | <b>123,469</b>       | <b>123,559</b>          |
| <b>Собственный капитал и обязательства</b>                   |                 |                      |                         |
| <b>Собственный капитал</b>                                   |                 |                      |                         |
| Акционерный капитал                                          | 13              | 100                  | 100                     |
| Нераспределённая прибыль                                     | 13              | 53,486               | 49,570                  |
| Резерв пересчета в валюту представления отчетности           |                 | (55)                 | 9                       |
| <b>Итого собственный капитал</b>                             |                 | <b>53,531</b>        | <b>49,679</b>           |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                            |                 |                      |                         |
| Кредиты и займы                                              | 15              | 3,334                | 3,232                   |
| Обязательства по аренде                                      | 16              | 7,923                | 4,700                   |
| Отложенные налоговые обязательства                           |                 | 703                  | 763                     |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                      |                 | <b>11,960</b>        | <b>8,695</b>            |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                           |                 |                      |                         |
| Кредиты и займы                                              | 15              | 8,998                | 15,056                  |
| Обязательства по аренде                                      | 16              | 10,080               | 8,900                   |
| Кредиторская задолженность и прочие финансовые обязательства | 17              | 31,052               | 36,131                  |
| Авансы полученные                                            |                 | 345                  | 551                     |
| Обязательства по налогу на прибыль                           |                 | 1,008                | 115                     |
| Налоговые обязательства, кроме налога на прибыль             |                 | 3,335                | 2,461                   |
| Начисленные расходы                                          | 18              | 3,160                | 1,971                   |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                     |                 | <b>57,978</b>        | <b>65,185</b>           |
| <b>Итого обязательства</b>                                   |                 | <b>69,938</b>        | <b>73,880</b>           |
| <b>Итого собственный капитал и обязательства</b>             |                 | <b>123,469</b>       | <b>123,559</b>          |

Примечания на стр. 8-30 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации.

# ПАО «ФИКС ПРАЙС»

## ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЙ) (в миллионах российских рублей)

|                                                                                                     | Примечания | За шесть месяцев, закончившихся |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|-------------------|
|                                                                                                     |            | 30 июня 2025 года               | 30 июня 2024 года |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                                 |            |                                 |                   |
| Прибыль до налогообложения                                                                          |            | 5,442                           | 11,261            |
| <i>Корректировки:</i>                                                                               |            |                                 |                   |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования            | 4          | 9,039                           | 8,064             |
| Списание товарных запасов вследствие недостат и списание до чистой возможной цены реализации        | 10         | 1,012                           | 959               |
| Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки                                                    |            | (6)                             | (2)               |
| Доля в прибыли ассоциированных предприятий                                                          |            | (33)                            | (27)              |
| Процентные доходы                                                                                   |            | (32)                            | (1,757)           |
| Процентные расходы                                                                                  |            | 2,769                           | 1,972             |
| (Доход) / убыток от курсовых разниц, нетто                                                          |            | (854)                           | 69                |
| Начисления по программе долгосрочной мотивации                                                      | 14         | 76                              | 379               |
| <b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b> |            | <b>17,413</b>                   | <b>20,918</b>     |
| Уменьшение / (увеличение) запасов                                                                   |            | 1,106                           | (2,703)           |
| Увеличение дебиторской задолженности и прочих оборотных активов                                     |            | (133)                           | (1,333)           |
| Уменьшение по авансам выданным                                                                      |            | 279                             | 564               |
| (Увеличение) / уменьшение НДС к возмещению                                                          |            | (176)                           | 95                |
| Уменьшение кредиторской задолженности и прочих финансовых обязательств                              |            | (4,126)                         | (294)             |
| Уменьшение авансов полученных                                                                       |            | (206)                           | (348)             |
| Увеличение / (уменьшение) обязательств по налогам, кроме налогов на прибыль                         |            | 1,750                           | (1,491)           |
| Увеличение начисленных расходов                                                                     |            | 1,128                           | 64                |
| <b>Чистые денежные потоки от операций</b>                                                           |            | <b>17,035</b>                   | <b>15,472</b>     |
| Проценты уплаченные                                                                                 |            | (2,835)                         | (1,763)           |
| Проценты полученные                                                                                 |            | 32                              | 1,757             |
| Налог на прибыль уплаченный                                                                         |            | (1,582)                         | (2,129)           |
| <b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>                                   |            | <b>12,650</b>                   | <b>13,337</b>     |
| <b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>                                               |            |                                 |                   |
| Приобретение основных средств                                                                       |            | (3,747)                         | (1,888)           |
| Приобретение нематериальных активов                                                                 |            | (664)                           | (429)             |
| Поступления от продажи основных средств                                                             |            | 27                              | 2                 |
| Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий                                                |            | 38                              | 64                |
| <b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>                         |            | <b>(4,346)</b>                  | <b>(2,251)</b>    |
| <b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>                                                   |            |                                 |                   |
| Поступления от кредитов и займов                                                                    | 15         | 8,369                           | 13,300            |
| Погашение кредитов и займов                                                                         | 15         | (14,500)                        | (8,300)           |
| Арендные платежи                                                                                    |            | (5,969)                         | (5,360)           |
| Дивиденды выплаченные                                                                               | 13         | -                               | (9,029)           |
| <b>Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>                             |            | <b>(12,100)</b>                 | <b>(9,389)</b>    |
| <b>Итого денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности</b>              |            | <b>(3,796)</b>                  | <b>1,697</b>      |
| Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты                             |            | (162)                           | (304)             |
| <b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>                          |            | <b>(3,958)</b>                  | <b>1,393</b>      |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>                                         | 12         | <b>6,486</b>                    | <b>30,660</b>     |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>                                          | 12         | <b>2,528</b>                    | <b>32,053</b>     |

Примечания на стр. 8-30 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации.



**ПАО «ФИКС ПРАЙС»**

**ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ  
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,  
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЙ)  
(в миллионах российских рублей)**

|                                                                | Приме-<br>чания | Акционерный<br>капитал | Нераспре-<br>делённая<br>прибыль | Резерв<br>пересчета<br>в валюту<br>представления<br>отчетности | Итого<br>собственный<br>капитал |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>На 1 января 2024 года</b>                                   |                 | <b>100</b>             | <b>65,905</b>                    | <b>(15)</b>                                                    | <b>65,990</b>                   |
| Прибыль за период                                              |                 | -                      | 8,869                            | -                                                              | 8,869                           |
| Прочий совокупный убыток за период                             |                 | -                      | -                                | (18)                                                           | (18)                            |
| <b>Итого совокупный доход за период,<br/>за вычетом налога</b> |                 | <b>-</b>               | <b>8,869</b>                     | <b>(18)</b>                                                    | <b>8,851</b>                    |
| Дивиденды                                                      | 13              | -                      | (9,029)                          | -                                                              | (9,029)                         |
| Программа долгосрочной мотивации                               | 14              | -                      | 379                              | -                                                              | 379                             |
| <b>На 30 июня 2024 года</b>                                    |                 | <b>100</b>             | <b>66,124</b>                    | <b>(33)</b>                                                    | <b>66,191</b>                   |
| <b>На 1 января 2025 года</b>                                   |                 | <b>100</b>             | <b>49,570</b>                    | <b>9</b>                                                       | <b>49,679</b>                   |
| Прибыль за период                                              |                 | -                      | 3,900                            | -                                                              | 3,900                           |
| Прочий совокупный убыток за период                             |                 | -                      | -                                | (64)                                                           | (64)                            |
| <b>Итого совокупный доход за период,<br/>за вычетом налога</b> |                 | <b>-</b>               | <b>3,900</b>                     | <b>(64)</b>                                                    | <b>3,836</b>                    |
| Программа долгосрочной мотивации                               | 14              | -                      | 16                               | -                                                              | 16                              |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                                    |                 | <b>100</b>             | <b>53,486</b>                    | <b>(55)</b>                                                    | <b>53,531</b>                   |

Примечания на стр. 8-30 являются неотъемлемой частью настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

---

**1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

ПАО «Фикс Прайс» (далее – «Компания») является публичным акционерным обществом, учрежденным в Российской Федерации. Юридический адрес Компании: 125212, г. Москва, Ленинградское шоссе, д. 31, пом. 2Т. Компания была учреждена в рамках реструктуризации Fix Price Group PLC и ее дочерних предприятий в декабре 2024 года как акционерное общество, а в апреле 2025 года приобрела публичный статус.

Компания совместно со своими дочерними предприятиями (далее — «Группа») осуществляет деятельность под брендом Fix Price и является ведущей в России сетью магазинов низких фиксированных цен. Свою розничную деятельность Группа осуществляет через сеть магазинов товаров повседневного спроса на территории Российской Федерации. Группа также ведет оптовую торговлю совместно с предприятиями, находящимися под общим контролем и расположенными в Беларуси и Казахстане, а также совместно с франчайзи, которые осуществляют свою деятельность в удаленных регионах Российской Федерации и в ряде зарубежных регионов.

По состоянию на 30 июня 2025 года и на 31 декабря 2024 года непосредственной материнской организацией Компании является Fix Price Group PLC, а конечной контролирующей стороной Группы является Сергей Ломакин.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация утверждена к выпуску руководством Компании 27 августа 2025 года.

**2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

**Основные принципы подготовки отчетности**

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее — «МСФО (IAS) 34»). Промежуточная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация не содержит всей информации, раскрытие которой требуется при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности, и таким образом, должна рассматриваться совместно с годовой консолидированной отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация подготовлена по методу первоначальной (исторической) стоимости. Исключение составляют определенные финансовые активы и финансовые обязательства, которые учитываются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Учетная политика, применявшаяся Группой при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации, соответствует учетной политике за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает тот факт, что учреждение новой компании в декабре 2024 года, по существу, является продолжением существующей группы; и включает в себя все организации, которые с января 2025 года стали дочерними предприятиями Компании, а до этого находились под общим контролем.

Реструктуризация группы была учтена в соответствии с методом объединения интересов. Активы, обязательства и финансовые результаты ООО «Бэст Прайс» и его дочерних предприятий были отражены по балансовой стоимости, по которой они учитывались в консолидированной финансовой отчетности ООО «Бэст Прайс». Сравнительные данные были отражены в настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, исходя из предпосылки, что Компания существовала по состоянию на 1 января 2024 года, самую раннюю из представленных отчетных дат. Разница в акционерном капитале была отражена в качестве корректировки собственного капитала.

**Принцип непрерывности деятельности**

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. Это предполагает, что Группа сможет выполнять свои обязательства по мере наступления сроков их исполнения. Будучи участником рынка розничной торговли товарами по низким фиксированным ценам, Группа обладает устойчивостью, позволяющей осуществлять деятельность в условиях экономической нестабильности. Основываясь на тщательно проведенном анализе, включая анализ финансового положения Группы, доступа к финансовым ресурсам, а также на результатах прогноза движения денежных средств за период не менее 12 месяцев с даты настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации, руководство обоснованно полагает, что Группа обладает необходимыми ресурсами для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем. Ограничительные меры, введенные в феврале 2022 года Европейским союзом, Соединенными Штатами Америки, Великобританией и другими странами, не оказали существенного влияния на эту оценку, магазины Группы остаются открытыми и продолжают торговую деятельность.

**Принципы консолидации**

Ниже в таблице представлена структура собственности Группы и распределение прав голоса в отношении дочерних организаций Группы по состоянию на конец каждого из отчетных периодов:

| Наименование компании        | Страна<br>регистрации | Основная деятельность        | Доля участия<br>30 июня<br>2025 года | Доля участия<br>31 декабря<br>2024 года |
|------------------------------|-----------------------|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| ООО «Бэст Прайс»             | Россия                | Оптовая и розничная торговля | 100%                                 | 100%                                    |
| ООО «Бэст Прайс<br>Экспорт»* | Россия                | Оптовая торговля             | 100%                                 | 99%                                     |
| ООО «ФИКС ПРАЙС АЗИЯ»        | Узбекистан            | Розничная торговля           | 99.71%                               | 99.71%                                  |

\*25 января 2025 года Fix Price Group PLC передала свою долю участия в размере 1% в ООО «Бэст Прайс Экспорт» Компании.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Функциональной валютой Компании и ее российских дочерних организаций является российский рубль (руб.). Функциональной валютой ООО «ФИКС ПРАЙС АЗИЯ» является узбекский сум.

Валютой представления отчетности Группы является российский рубль. Все значения округлены до целых миллионов, если не указано иное.

В таблице ниже представлена информация об обменных курсах по состоянию на конец отчетного периода, которые использовались для пересчета показателей финансовой информации ООО «ФИКС ПРАЙС АЗИЯ» из функциональной валюты в валюту представления отчетности:

| Валюта        | Обменный курс     | Обменный курс        | Средний обменный курс за шесть месяцев, закончившихся |                   |
|---------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|
|               | на конец периода  | на конец периода     |                                                       |                   |
|               | 30 июня 2025 года | 31 декабря 2024 года | 30 июня 2025 года                                     | 30 июня 2024 года |
| Узбекский сум | 0.0062            | 0.0079               | 0.0068                                                | 0.0072            |

**Сезонность операционной деятельности**

Продажи Группы, как правило, увеличиваются в преддверии основных праздничных дней, при этом наибольшая доля продаж приходится на четвертый квартал. В остальном воздействие сезонных колебаний на продажи носит ограниченный характер.

**Информация по сегментам**

Операционные сегменты выделяются на основе внутренних отчетов с финансовой информацией, предназначенной для руководства Группы, принимающего операционные решения.

Группа осуществляет операционную деятельность через сеть магазинов розничной торговли в Российской Федерации. При оценке результатов деятельности Группы руководство Группы, принимающее операционные решения, рассматривает каждый магазин в отдельности. Основываясь на оценке экономических характеристик каждого магазина, Группа установила, что магазины имеют схожие бизнес-операции, схожие товары, схожие категории покупателей и объединены централизованной распределительной сетью. Таким образом, Группа полагает, что у нее имеется только один отчетный сегмент в соответствии с МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты».

Группа имеет диверсифицированную клиентскую базу, и, соответственно, объем операций с отдельным внешним клиентом не превышает 10% от выручки Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Основные положения учетной политики и суждения**

При подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации существенные суждения руководства в ходе применения Группой положений учетной политики и основные источники неопределенности в оценках, соответствовали суждениям и источникам, которые применялись в отношении годовой консолидированной финансовой отчетности подготовленной Группой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

**Применение новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций**

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, поправки и интерпретации, которые были выпущены, но не вступили в силу.

Указанные ниже поправки и интерпретации, действующие в отношении периодов, начинающихся не ранее 1 января 2025 года, были приняты, но не оказали существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую информацию Группы.

*(а) Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» — «Отсутствие возможности обмена валют»*

Поправки уточняют, как определить, существует ли возможность обмена одной валюты на другую, а также определить обменный курс при отсутствии возможности обмена. Поправки устанавливают, что возможность обмена одной валюты на другую валюту существует тогда, когда организация в состоянии получить указанную другую валюту в пределах некоторого времени, с учетом обычной административной задержки, посредством рынка или механизма обмена валют, где в результате операции обмена создаются юридически защищенные права и обязанности. При наличии отсутствия возможности обмена, организация должна оценить расчетным путем текущий обменный курс на эту дату. Цель, которую преследует организация при таком определении текущего обменного курса – отразить тот курс, по которому была бы осуществлена обычная сделка обмена валют на дату оценки между участниками рынка в преобладающих экономических условиях.

**3. ВЫРУЧКА**

В таблице ниже представлена информация о выручке за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года:

|                   | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|-------------------|---------------------------------|----------------------|
|                   | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| Розничная выручка | 129,540                         | 118,601              |
| Оптовая выручка   | 18,676                          | 23,194               |
|                   | <b>148,216</b>                  | <b>141,795</b>       |

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**4. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

В таблице ниже представлена информация о коммерческих, общехозяйственных и административных расходах за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года:

|                                               | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                                               | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| Расходы на оплату труда                       | 24,595                          | 19,365               |
| Амортизация активов в форме права пользования | 6,128                           | 5,449                |
| Прочая амортизация                            | 2,911                           | 2,615                |
| Банковские комиссии                           | 1,073                           | 1,534                |
| Расходы на охрану                             | 780                             | 991                  |
| Расходы по аренде                             | 756                             | 777                  |
| Расходы на ремонт и техническое обслуживание  | 660                             | 513                  |
| Коммунальные услуги                           | 518                             | 442                  |
| Расходы на рекламу                            | 344                             | 517                  |
| Прочие расходы                                | 1,533                           | 705                  |
|                                               | <b>39,298</b>                   | <b>32,908</b>        |

В таблице ниже представлена информация о расходах на оплату труда за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года:

|                                                            | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                                                            | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| Заработная плата                                           | 20,626                          | 15,936               |
| Обязательные взносы на социальное и пенсионное обеспечение | 3,893                           | 3,050                |
| Программа долгосрочной мотивации (Примечание 14)           | 76                              | 379                  |
|                                                            | <b>24,595</b>                   | <b>19,365</b>        |

Арендные расходы в основном относятся к аренде активов с незначительной стоимостью, в отношении которых применяется освобождение от признания, а также к переменным арендным затратам, которые относятся на расходы по мере возникновения.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**5. РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ**

Ниже представлена числовая сверка между расходом по налогу на прибыль и результатом умножения прибыли до налогообложения на применимую ставку:

|                                                                                                             | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                                                                                                             | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| Прибыль до налогообложения                                                                                  | 5,442                           | 11,261               |
| <b>Условный расход по налогу на прибыль по ставке 25% (2024: 20%), установленной в Российской Федерации</b> | <b>(1,361)</b>                  | <b>(2,252)</b>       |
| Операции, не принимаемые для целей налогообложения                                                          | (188)                           | (140)                |
| Влияние разницы в ставках налога на прибыль                                                                 | 7                               | -                    |
| <b>Расход по налогу на прибыль</b>                                                                          | <b>(1,542)</b>                  | <b>(2,392)</b>       |

**6. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ КЛЮЧЕВОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ**

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, совокупное вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы составило 524 млн руб., включая 481 млн руб. в форме краткосрочного вознаграждения и 43 млн руб. в форме долгосрочного вознаграждения на основе акций. В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, совокупное вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы составило 1,397 млн руб., включая 1,127 млн руб. в форме краткосрочного вознаграждения и 270 млн руб. в форме долгосрочного вознаграждения на основе акций. Сумма компенсации включает все применимые налоги и отчисления.

**7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, Группа приобрела активы стоимостью 3,001 млн руб., которые в основном представлены неотделимыми улучшениями арендованного имущества и торговым оборудованием. В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, Группа приобрела активы стоимостью 1,912 млн руб., которые в основном представлены неотделимыми улучшениями арендованного имущества и торговым оборудованием.

По состоянию на 30 июня 2025 года авансы на приобретение основных средств в основном состояли из авансов на строительство складских помещений в Казани. По состоянию на 30 июня 2024 года авансы на приобретение основных средств в основном состояли из авансов на приобретение оборудования.

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года активы, переданные в качестве залога, отсутствовали.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, Группа приобрела нематериальные активы на сумму 662 млн руб. и 429 млн руб., соответственно. Приобретенные нематериальные активы в основном были представлены программным обеспечением.

**9. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

Группа арендует помещения розничной торговли, офисы и склады (далее — «арендованные помещения и здания»), сроки аренды по которым составляют от 1 года до 6 лет. Ниже представлены изменения балансовой стоимости активов в форме права пользования:

|                                                                  | Арендованные помещения и здания<br>за шесть месяцев, закончившихся |                      |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                  | 30 июня<br>2025 года                                               | 30 июня<br>2024 года |
| <b>Первоначальная стоимость</b>                                  |                                                                    |                      |
| На 1 января                                                      | 64,693                                                             | 52,432               |
| Новые договоры аренды и изменение условий существующих договоров | 10,411                                                             | 5,300                |
| Предоплата по аренде                                             | 94                                                                 | 40                   |
| Выбытия                                                          | (317)                                                              | (352)                |
| На 30 июня                                                       | <u>74,881</u>                                                      | <u>57,420</u>        |

|                                              | Арендованные помещения и здания<br>за шесть месяцев, закончившихся |                      |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                              | 30 июня<br>2025 года                                               | 30 июня<br>2024 года |
| <b>Накопленная амортизация и обесценение</b> |                                                                    |                      |
| На 1 января                                  | (50,354)                                                           | (39,834)             |
| Амортизация                                  | (6,156)                                                            | (5,455)              |
| Выбытия                                      | 317                                                                | 352                  |
| На 30 июня                                   | <u>(56,193)</u>                                                    | <u>(44,937)</u>      |

|                             |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Балансовая стоимость</b> |               |               |
| На 1 января                 | <u>14,339</u> | <u>12,598</u> |
| На 30 июня                  | <u>18,688</u> | <u>12,483</u> |

|                                                                                                          | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                                                                                                          | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| <b>Суммы, признанные в составе прибыли или убытка</b>                                                    |                                 |                      |
| Амортизация активов в форме права пользования                                                            | 6,128                           | 5,449                |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде                                                           | 1,497                           | 844                  |
| Расходы, связанные с переменными арендными платежами,<br>не включенными в оценку обязательства по аренде | 746                             | 770                  |



**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Некоторые договоры аренды недвижимости, где Группа является арендатором, содержат переменные условия оплаты аренды, которые связаны с продажами в арендованных розничных магазинах. Переменные условия оплаты используются для привязки арендных платежей к денежным потокам соответствующих магазинов и снижения фиксированных затрат. Переменные платежи зависят от продаж в определенных магазинах и, следовательно, от экономического развития в целом в течение следующих нескольких лет. Переменные платежи признаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения.

Совокупный отток денежных средств по аренде, учитываемой в соответствии с МСФО (IFRS) 16 в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации, составил 8,226 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (6,965 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года).

## 10. ЗАПАСЫ

Запасы Группы представлены товарами для перепродажи. Списание запасов вследствие недостачи, а также списание до чистой возможной цены реализации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, составило 1,012 млн руб. и 959 млн руб., соответственно. Указанные суммы были отражены в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о совокупном доходе в составе себестоимости продаж.

## 11. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Торговая и прочая дебиторская задолженность по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

|                                                                                                 | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Торговая дебиторская задолженность франчайзи, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки | 5,734                | 5,070                   |
| Расчеты с таможенной                                                                            | 532                  | 1,051                   |
| Прочая дебиторская задолженность, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки             | 359                  | 384                     |
|                                                                                                 | <u>6,625</u>         | <u>6,505</u>            |

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочей дебиторской задолженности составил 34 млн руб. и 46 млн руб. соответственно.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

|                                                            | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Текущие счета в банках — рубли, узбекские сумы             | 533                  | 4,073                   |
| Текущие счета в банках — доллары США, евро, китайские юани | 23                   | 117                     |
| Денежные средства в пути — рубли                           | 759                  | 1,604                   |
| Денежные средства в кассе — рубли                          | 916                  | 692                     |
| Депозиты — китайские юани                                  | 219                  | -                       |
| Депозиты — узбекские сумы                                  | 78                   | -                       |
|                                                            | <b>2,528</b>         | <b>6,486</b>            |

Денежные средства в пути представлены денежными средствами, которые были инкассированы банками в магазинах Группы и которые не были депонированы на банковских счетах, по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года.

По состоянию на 30 июня 2025 года, банковские депозиты, деноминированные в китайских юанях и узбекских суммах с остатками на сумму 297 млн руб. имели процентные ставки 3.90%–18.00% и сроки погашения от 90 до 370 дней (депозиты сроком более 90 дней конвертируются в денежные средства по требованию).

По состоянию на 31 декабря 2024 года банковские депозиты отсутствовали.

Проценты на остатки денежных средств на текущих счетах в банках обычно не начисляются.

**13. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ**

**Акционерный капитал**

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года акционерный капитал Группы составлял 100 млн руб. и состоял из 100,000,000,000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.001 рубль за акцию.

**Дивиденды**

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года дивиденды не объявлялись.

Промежуточные дивиденды за 2022 год на сумму 9,029 млн руб., включая 15% налог у источника, были объявлены в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, и выплачены в полном размере.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

**14. ПРОГРАММА ДОЛГОСРОЧНОЙ МОТИВАЦИИ**

**Программа 2023-2025**

23 ноября 2022 года Совет директоров компании Fix Price Group PLC, являющейся конечной материнской организацией Компании, утвердил программы долгосрочной мотивации для высшего руководства и ключевых сотрудников (далее — «Программа»). Программа направлена на предоставление долгосрочных стимулов ее участникам, направленных на получение прибыли акционерами в долгосрочной перспективе, а также на удержание талантливых сотрудников.

В соответствии с Программой, в качестве вознаграждения за услуги, предоставленные Группе, сотрудники Группы, при условии достижения определенных результатов, имеют право на определенное количество глобальных депозитарных расписок (далее — «ГДР») компании Fix Price Group PLC, право на вознаграждение в форме денежного эквивалента ГДР или право на вознаграждение в форме сочетания ГДР и денежного эквивалента (по усмотрению Fix Price Group PLC). Долевые инструменты будут предоставляться тремя ежегодными траншами в 2022, 2023 и 2024 годах, с последующим дополнительным сроком выслуги в один год для каждого транша.

Годовое вознаграждение рассчитывается по формуле, основанной на показателях результативности. Формула рассчитывает вознаграждение сотрудников в зависимости от результатов Группы и индивидуальных достижений сотрудника. Оценка результатов осуществляется с использованием качественных, и количественных целевых показателей, включая, но не ограничиваясь: годовым планом по расширению торговой сети, достижением планового показателя EBITDA и целевого показателя рентабельности капитала компании Fix Price Group PLC и ее дочерних предприятий.

Изначально Группа отразила Программу в учете в качестве операции по выплатам, основанным на акциях, с расчетами долевыми инструментами, в соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций». Увеличение собственного капитала было отражено как взнос материнской организации, поскольку Компания не имела обязательства по предоставлению долевого инструмента материнской организации в пользу сотрудников Компании.

Справедливая стоимость каждого ежегодного транша, предоставляемого по Программе, определяется с использованием рыночной цены ГДР на соответствующей фондовой бирже на дату предоставления. Для первого и второго траншей дата предоставления была определена как 28 декабря 2022 года. Указанная дата также является датой, от которой ведется отсчет периода перехода прав на получение траншей. Оценка справедливой стоимости первого и второго траншей на дату предоставления составляла 1,430 млн руб. (из расчета 336.50 руб. за ГДР). Для третьего транша датой предоставления является 1 января 2024 года. Указанная дата также является датой, от которой ведется отсчет периода перехода прав на получение данного транша. Оценка справедливой стоимости третьего транша составила 1,082 млн руб. (из расчета 291.9 руб. за ГДР).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)***

---

В декабре 2023 года Совет директоров Fix Price Group PLC принял решение произвести расчеты в форме денежного эквивалента по первому траншу Программы. В связи с чем, Группа реклассифицировала относящуюся к первому траншу операцию по выплатам, основанную на акциях, с расчетами долевыми инструментами в категорию платежа, основанного на акциях, с расчетами в форме денежных эквивалентов, что было отражено по дебету собственного капитала в составе нераспределенной прибыли. Расчеты по первому траншу, относящиеся к 1.9 млн ГДР, были произведены Группой денежными средствами в полном объеме в декабре 2023 года, в размере 712 млн руб., включая налоги (из расчета 344.53 руб. за ГДР).

В декабре 2024 года Совет директоров Fix Price Group PLC принял решение произвести расчеты в форме денежного эквивалента по второму траншу Программы. Группа квалифицировала это обстоятельство как существующее обязательство по производству расчетов в форме денежного эквивалента по третьему траншу и отразила соответствующую модификацию по дебету собственного капитала в составе нераспределенной прибыли. Расчеты по второму траншу, относящиеся к 2.1 млн ГДР, были произведены Группой денежными средствами в полном объеме в декабре 2024 года, в размере 431 млн руб., включая налоги (из расчета 182.63 руб. за ГДР).

По состоянию на 30 июня 2025 года 2.4 млн ГДР (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 2.4 млн ГДР), учитываемые как операции по выплатам, основанным на акциях, с расчетами денежными средствами, были не погашены. Обязательство на 30 июня 2025 года составило 221 млн руб., включая налоги, и было учтено в составе начисленной заработной платы (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 160 млн руб.). По состоянию на 30 июня 2025 года средневзвешенный остаточный договорный срок для указанных вознаграждений составлял 154 дней (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 336 дней).

**Программа 2025-2027**

В декабре 2024 года Совет директоров компании Fix Price Group PLC расширил Программу, включив в нее более широкий круг участников («Программа 2.0»). В соответствии с Программой 2.0, в качестве вознаграждения за услуги, предоставленные Группе, сотрудники Группы при условии достижения определенных результатов имеют право на определенное количество ГДР материнской организации Fix Price Group PLC или долевого инструмента ПАО «Фикс Прайс», право на вознаграждение в форме денежного эквивалента или право на вознаграждение в форме сочетания долевого инструмента и денежного эквивалента (по усмотрению Fix Price Group PLC). Долевые инструменты будут предоставляться тремя ежегодными траншами в 2025, 2026 и 2027 годах, с последующим дополнительным сроком выслуги в один год для каждого транша. Годовое вознаграждение рассчитывается по обновленной формуле, основанной на показателях результативности с целью соответствия текущим стратегическим целям.

Группа отражает Программу в учете в качестве операции по выплатам, основанным на акциях, с расчетами долевыми инструментами, в соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций», так как у Группы нет текущего обязательства по выплате денежными средствами. Увеличение собственного капитала отражается как взнос материнской организации, поскольку Компания не имеет обязательства по предоставлению долевого инструмента материнской организации в пользу сотрудников Компании.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Справедливая стоимость ежегодного транша, предоставляемого по Программе 2.0, определяется с использованием рыночной цены долевого инструмента на соответствующей фондовой бирже на дату предоставления. Дата предоставления для первого транша Программы 2.0 была определена как 12 мая 2025 года. Указанная дата также является датой, от которой ведется отсчет периода перехода прав на получение транша. Оценка справедливой стоимости первого транша на дату предоставления составляла 243 млн руб., что приблизительно соответствует 2 млн вознаграждений. По состоянию на 30 июня 2025 года дата предоставления для второго и третьего траншей не наступила.

По состоянию на 30 июня 2025 года все права по Программе 2.0 были не погашены, а средневзвешенный остаточный договорный срок для указанных вознаграждений составлял 519 дней.

**Расходы, возникающие по программам долгосрочной мотивации**

Совокупные расходы, возникающие по программам долгосрочной мотивации и признанные в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, составили 76 млн руб. (379 млн руб. за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года).

**15. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Ниже представлена информация об условиях кредитов и займов по состоянию на 30 июня 2025 года:

| Источник финансирования                        | Валюта           | Срок погашения | Процентная ставка по состоянию на 30 июня 2025 года | 30 июня 2025 года |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------|
| Краткосрочные кредиты и займы (необеспеченные) | Российские рубли | 2025-2026 г.   | 22.13%-23.29%                                       | 8,998             |
| Долгосрочные кредиты и займы (необеспеченные)  | Российские рубли | 2028 г.        | 9.5%                                                | 3,334             |
|                                                |                  |                |                                                     | <b>12,332</b>     |

Ниже представлена информация об условиях кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2024 года:

| Источник финансирования                        | Валюта           | Срок погашения | Процентная ставка на 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2024 года |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------|
| Краткосрочные кредиты и займы (необеспеченные) | Российские рубли | 2025 г.        | 20.69%-23.36%                             | 15,056               |
| Долгосрочные кредиты и займы (необеспеченные)  | Российские рубли | 2028 г.        | 9.5%                                      | 3,232                |
|                                                |                  |                |                                           | <b>18,288</b>        |

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлены данные об изменениях обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, включая изменения, обусловленные денежными потоками, а также неденежные изменения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года. Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности, представляют собой обязательства, денежные потоки по которым были или будут отражены в промежуточном сокращенном консолидированном отчете Группы о движении денежных средств в составе потоков денежных средств от финансовой деятельности:

|                 | 1 января<br>2025 года | Движение<br>денежных<br>средств<br>от финансовой<br>деятельности (i) | Прочие<br>изменения (ii) | 30 июня<br>2025 года |
|-----------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Кредиты и займы | 18,288                | (6,131)                                                              | 175                      | 12,332               |
|                 | <b>18,288</b>         | <b>(6,131)</b>                                                       | <b>175</b>               | <b>12,332</b>        |

В таблице ниже представлены данные за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года:

|                     | 1 января<br>2024 года | Движение<br>денежных<br>средств<br>от финансовой<br>деятельности (i) | Прочие<br>изменения (ii) | 30 июня<br>2024 года |
|---------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Кредиты и займы     | 14,994                | 5,000                                                                | 205                      | 20,199               |
| Дивиденды к выплате | -                     | (9,029)                                                              | 9,029                    | -                    |
|                     | <b>14,994</b>         | <b>(4,029)</b>                                                       | <b>9,234</b>             | <b>20,199</b>        |

- (i) Денежные потоки по дивидендам, кредитам и займам составляют чистую сумму поступлений и погашений по кредитам и займам и выплаченным дивидендам в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о движении денежных средств.
- (ii) Прочие изменения включают начисленные и уплаченные проценты, суммы объявленных дивидендов (Примечание 13), а также доходы и убытки по курсовым разницам.

Кредитные соглашения Группы содержат определенные ограничительные условия (кованты), в том числе требования по соблюдению установленных финансовых коэффициентов. Несоблюдение Группой ограничительных условий может привести к предъявлению требования о незамедлительном погашении соответствующей задолженности. По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа соблюдала все финансовые и нефинансовые ограничительные условия, установленные кредитными соглашениями.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**16. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ**

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года обязательства по аренде были представлены следующим образом:

|                                            | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|--------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Валовые платежи по аренде, включая:</b> |                      |                         |
| Краткосрочная часть (менее 1 года)         | 12,596               | 10,559                  |
| От 1 до 5 лет                              | 10,139               | 5,468                   |
| Свыше 5 лет                                | 469                  | 488                     |
| <b>Итого валовые платежи по аренде</b>     | <b>23,204</b>        | <b>16,515</b>           |
| За вычетом неполученных процентов          | (5,201)              | (2,915)                 |
| <b>Анализ в разбивке:</b>                  |                      |                         |
| <i>Краткосрочная часть</i>                 |                      |                         |
| Менее 1 года                               | 10,080               | 8,900                   |
| <i>Долгосрочная часть</i>                  |                      |                         |
| От 1 до 5 лет                              | 7,508                | 4,287                   |
| Свыше 5 лет                                | 415                  | 413                     |
| <b>Итого обязательства по аренде</b>       | <b>18,003</b>        | <b>13,600</b>           |

В таблице ниже представлены изменения обязательств по аренде:

|                                                                    | 30 июня<br>2025 года | 30 июня<br>2024 года |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>На 1 января</b>                                                 | <b>13,600</b>        | <b>11,825</b>        |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде                     | 1,497                | 844                  |
| Арендные платежи                                                   | (7,480)              | (6,195)              |
| Новые договоры аренды и модификация условий существующих договоров | 10,386               | 5,234                |
| <b>На 30 июня</b>                                                  | <b>18,003</b>        | <b>11,708</b>        |

Договоры аренды, заключенные Группой, включают типовые ограничения и ковенанты, в том числе, обязательства Группы по регулярному обслуживанию и ремонту арендуемых активов, их страхованию, реконструкции и осуществлению неотделимых улучшений только с согласия арендодателя, использованию арендуемого актива в соответствии с действующим законодательством.

По состоянию на 30 июня 2025 года средневзвешенная процентная ставка привлечения дополнительных заемных средств составляла 20.37% в год; на 31 декабря 2024 года — 21.10% в год.

Группа не сталкивается со значительным риском ликвидности в отношении своих обязательств по аренде.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**17. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

|                                               | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Торговая кредиторская задолженность           | 30,187               | 35,393                  |
| Отложенная выручка                            | 197                  | 205                     |
| Валютные форвардные контракты (Примечание 21) | 318                  | -                       |
| Прочая кредиторская задолженность             | 350                  | 533                     |
|                                               | <b>31,052</b>        | <b>36,131</b>           |

Торговая кредиторская задолженность, как правило, погашается в течение 120 дней. Отложенная выручка представлена договорными обязательствами Группы в отношении баллов, неиспользованных покупателями в рамках программы лояльности.

По состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года вся кредиторская задолженность была необеспеченной.

**18. НАЧИСЛЕННЫЕ РАСХОДЫ**

Начисленные расходы по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

|                              | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|------------------------------|----------------------|-------------------------|
| Начисленная заработная плата | 3,149                | 1,966                   |
| Прочие начисленные расходы   | 11                   | 5                       |
|                              | <b>3,160</b>         | <b>1,971</b>            |

**19. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Договорные обязательства**

У Группы имеются договорные обязательства по капитальным затратам, резервы по которым не отражены в ее промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации. По состоянию на 30 июня 2025 года сумма договорных обязательств Группы по капитальным затратам составляла 1,214 млн руб., включая НДС. По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма договорных обязательств Группы по капитальным затратам составляла 1,865 млн руб., включая НДС. Указанные обязательства относятся к строительству нового распределительного центра.



## **20. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

### **Экономическая среда Группы**

Группа продает товары, спрос на которые чувствителен к изменениям экономических условий, влияющих на потребительские расходы. Будущие экономические условия и другие факторы, включая продолжающуюся геополитическую напряженность, санкции, уровень потребительского оптимизма, уровень занятости, процентные ставки, уровень задолженности по потребительскому кредитованию и доступность потребительского кредитования, могут привести к снижению потребительских расходов или изменить потребительские предпочтения. Общее снижение темпов роста российской и мировой экономики или неопределенность экономических перспектив могут отрицательно сказаться на характере потребительских расходов и операционных результатах Группы.

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и регулятивной базы, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики во многом зависит от хода этих реформ, а также от эффективности мер, принимаемых правительством в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Начиная с февраля 2022 года Евросоюз, США, Швейцария, Великобритания и другие страны ввели и продолжают вводить ряд ограничительных мер, направленных против Российской Федерации, ряда компаний и физических лиц. Введенные санкции стали причиной значительных изменений в операционной среде российской экономики, включая волатильность обменного курса рубля, росту инфляции и ограничению возможностей трансграничных операций. Принятые российским правительством ответные меры способствовали восстановлению экономики и адаптации к существующим ограничениям.

Однако, как экономика в целом, так и сектор розничной торговли в частности, продолжают испытывать на себе отрицательное воздействие, связанное с нестабильностью российского рубля, санкциями, ответными ограничительными мерами и неопределенностью будущей ключевой процентной ставки.

Совокупность негативных факторов, оказывающих влияние на экономику России, привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на будущее финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Группы.

Руководство полагает, что оно принимает надлежащие меры для поддержания экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

### **Судебные разбирательства**

В ходе обычной деятельности Группы в судебные органы в отношении Группы могут поступать иски и претензии. Руководство Группы полагает, что исход таких судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение, ликвидность или результаты операционной деятельности Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

**Налогообложение**

Группа осуществляет свою операционную деятельность преимущественно в России. Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные интерпретации и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорено соответствующими региональными и федеральными органами. Налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при трактовке законодательства и налоговых начислений. Также существует вероятность, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, могут быть оспорены как не соответствующие требованиям российского налогового законодательства, действующего в соответствующий момент времени. В частности, Верховный суд РФ издал для нижестоящих судов рекомендации по рассмотрению дел по вопросам налогообложения, предусматривающих системный план в отношении исков по уклонению от уплаты налогов, что может значительно повысить объем и частоту проверок со стороны налоговых органов. Как следствие, Группе могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

По состоянию на 30 июня 2025 года руководство считает, что оно придерживается надлежащей интерпретации соответствующего законодательства и что позиция Группы в отношении налоговых, валютных и таможенных вопросов не будет оспорена. По оценке руководства, величина возможного налогового риска не превысит 1% от величины совокупных активов Группы по состоянию на 30 июня 2025 года.

**21. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

Группа использует различные финансовые инструменты, включая банковские кредиты, денежные средства, производные инструменты и различные статьи, такие как торговая дебиторская и кредиторская задолженность, которые возникают непосредственно в результате ее операционной деятельности. Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Группа проводит оценку и согласование политики, направленной на управление каждым из указанных видов риска. Общий обзор этой политики представлен ниже.

Рыночный риск включает три вида рисков: валютный риск, риск изменения процентной ставки и риск изменения цен на сырьевые товары. Риск изменения цен на сырьевые товары не является существенным для Группы, поскольку чувствительность бизнеса Группы к данному виду риска является незначительной.

**Валютный риск**

Группа подвержена риску, связанному с валютно-обменными операциями. Этот риск возникает в результате изменений обменного курса в случае закупок, осуществляемых у зарубежных поставщиков. Применительно к риску валютных операций, около четверти стоимости реализуемой продукции приходится на продукцию, закупаемую у зарубежных поставщиков, с соответствующей торговой кредиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте и имеющей срок погашения до 120 дней. Часть закупок Группы осуществляется в китайских юанях. Соответственно, для управления возникающим валютным риском Группа заключает форвардные валютные контракты. Группа не осуществляет спекулятивных операций с производными инструментами.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 30 июня 2025 года справедливая стоимость обязательств, относящихся к форвардным валютным контрактам, составляла 318 млн руб. Указанная сумма отражена в составе кредиторской задолженности и прочих финансовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы не имелось каких-либо форвардных валютных контрактов.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, убытки по форвардным валютным контрактам составили 784 млн руб. В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, убытки по форвардным валютным контрактам составили 573 млн руб.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года, стоимость всех продаж формировалась в российских рублях.

**Анализ чувствительности в отношении иностранной валюты**

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, представлена по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года следующим образом:

|                | Активы               |                         | Обязательства        |                         |
|----------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
| Доллары США    | -                    | 11                      | -                    | -                       |
| Китайские юани | 219                  | 106                     | 7,216                | 9,738                   |
| Евро           | 23                   | -                       | 93                   | 49                      |

В таблице ниже представлен анализ чувствительности чистой прибыли и собственного капитала в отношении обоснованно возможных изменений обменного курса китайского юаня при условии, что все остальные факторы остаются без изменений:

|                                      |      | 30 июня<br>2025 года |      | 31 декабря<br>2024 года |
|--------------------------------------|------|----------------------|------|-------------------------|
| Ослабление рубля по отношению к юаню | +15% | (1,050)              | +15% | (1,445)                 |
| Укрепление рубля по отношению к юаню | -15% | 1,050                | -15% | 1,445                   |

Для получения представленных значений к указанным выше изменениям был применен использованный в расчетах обменный курс на конец периода. После этого был произведен прямой расчет оценок по бухгалтерскому балансу.

**Процентный риск**

Риск изменения процентных ставок – это риск изменения справедливой стоимости или будущих денежных потоков от финансового инструмента вследствие изменения рыночных процентных ставок. По состоянию на 30 июня 2025 года краткосрочные процентные обязательства Группы, имеющие плавающую процентную ставку, составляли 7,500 млн руб. (31 декабря 2024 года: 12,500 млн руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)***

---

Если бы процентные ставки по состоянию на 30 июня 2025 года увеличились на 200 базисных пунктов при условии, что все остальные факторы остались бы без изменений, то в этом случае прибыль до налогообложения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, уменьшилась бы на 37 млн руб., в основном вследствие более высоких процентных расходов по кредитам и займам. Если бы процентные ставки по состоянию на 30 июня 2025 года уменьшились на 200 базисных пунктов при условии, что все остальные факторы остались бы без изменений, то в этом случае прибыль до налогообложения за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, увеличилась бы на 37 млн руб., в основном вследствие более низких процентных расходов по кредитам и займам.

Если бы процентные ставки по состоянию на 31 декабря 2024 года увеличились на 200 базисных пунктов при условии, что все остальные факторы остались бы без изменений, то в этом случае прибыль до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, уменьшилась бы на 159 млн руб., в основном вследствие более высоких процентных расходов по кредитам и займам. Если бы процентные ставки по состоянию на 31 декабря 2024 года уменьшились на 200 базисных пунктов при условии, что все остальные факторы остались бы без изменений, то в этом случае прибыль до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, увеличилась бы на 159 млн руб., в основном вследствие более низких процентных расходов по кредитам и займам.

**Кредитный риск**

Кредитный риск представляет собой риск невыполнения контрагентом своих обязательств по финансовому инструменту или клиентскому договору, что приводит к возникновению финансового убытка. Основными финансовыми активами Группы являются денежные средства и их эквиваленты, а также торговая дебиторская задолженность. Воздействие кредитного риска также ограничено тем, что все операции розничных продаж осуществляются через кассы магазинов с прямой оплатой клиентом в точке продаж. Тем самым достигается отсутствие дебиторской задолженности по розничным продажам.

Таким образом, основной кредитный риск Группы относится к торговой дебиторской задолженности по оптовым продажам. Для управления кредитным риском Группа устанавливает кредитные лимиты для оптовых клиентов (франчайзи). Лимиты определяются на основе данных об оплатах за прошлые периоды. Новые оптовые клиенты обычно производят предоплату. Кредитные лимиты регулярно пересматриваются менеджерами, отвечающими за работу с франчайзи. Пересмотр лимитов осуществляется регулярно с учетом срока погашения задолженности и истории взыскания задолженности. При необходимости формируется резерв под ожидаемые кредитные убытки.

Управление кредитным риском по денежным средствам и их эквивалентам осуществляется казначейством Группы. При этом кредитный риск носит ограниченный характер, поскольку контрагентами Группы являются финансовые учреждения, имеющие высокие кредитные рейтинги, присвоенные международными и локальными рейтинговыми агентствами.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлена информация об остатках по счетам в крупных банках по состоянию на отчетную дату:

| Банк            | Страна<br>регистрации | Рейтинг  | 30 июня<br>2025 года |
|-----------------|-----------------------|----------|----------------------|
| Сбербанк России | Россия                | AAA (RU) | 339                  |
| Т-банк          | Россия                | ruAA     | 219                  |
| Узпромстройбанк | Узбекистан            | Ba3      | 117                  |
| Райффайзенбанк  | Россия                | ruAAA    | 72                   |
| Газпромбанк     | Россия                | ruAAA    | 71                   |
| Другие          |                       |          | 35                   |
|                 |                       |          | <b>853</b>           |

В таблице ниже представлена информация об остатках по счетам в крупных банках по состоянию на 31 декабря 2024 года:

| Банк            | Страна<br>регистрации | Рейтинг  | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------|-----------------------|----------|-------------------------|
| Сбербанк России | Россия                | AAA (RU) | 3,102                   |
| Райффайзенбанк  | Россия                | ruAAA    | 445                     |
| Росбанк         | Россия                | ruAAA    | 434                     |
| Банк Китая      | Россия                | A1       | 87                      |
| Другие          |                       |          | 122                     |
|                 |                       |          | <b>4,190</b>            |

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что у Группы возникнут сложности при исполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или других финансовых активов. Группа управляет риском ликвидности за счет поддержания достаточных резервов посредством постоянного мониторинга ожидаемых и фактических денежных потоков и посредством синхронизации сроков погашения финансовых активов и обязательств.

В отношении заемных средств Группы действуют ежеквартальные банковские ковенанты, по которым у Группы на текущий момент имеется значительный ресурс. При этом результаты, полученные по итогам прогнозов, не указывают на наличие каких-либо предполагаемых проблем. В краткосрочной перспективе гибкость обеспечивается за счет возобновляемой кредитной линии.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлена информация о сроках, остающихся до погашения финансовых обязательств по состоянию на отчетную дату. Указанные ниже суммы являются недисконтированными денежными потоками, предусмотренными договором:

|                                                                    | До востребо-<br>вания или<br>менее<br>1 года | От 1 года<br>до 5 лет | Свыше 5 лет | Итого*        | Балансовая<br>стоимость |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------|-------------------------|
| <b>По состоянию на<br/>30 июня 2025 года</b>                       |                                              |                       |             |               |                         |
| Кредиты и займы*                                                   | 9,674                                        | 3,895                 | -           | 13,569        | 12,332                  |
| Кредиторская задолженность<br>и прочие финансовые<br>обязательства | 30,855                                       | -                     | -           | 30,855        | 30,855                  |
| Начисленные расходы                                                | 3,160                                        | -                     | -           | 3,160         | 3,160                   |
| Обязательства по аренде*                                           | 12,596                                       | 10,139                | 469         | 23,204        | 18,003                  |
|                                                                    | <b>56,285</b>                                | <b>14,034</b>         | <b>469</b>  | <b>70,788</b> | <b>64,350</b>           |
| <b>По состоянию на<br/>31 декабря 2024 года</b>                    |                                              |                       |             |               |                         |
| Кредиты и займы*                                                   | 16,163                                       | 3,895                 | -           | 20,058        | 18,288                  |
| Кредиторская задолженность<br>и прочие финансовые<br>обязательства | 35,926                                       | -                     | -           | 35,926        | 35,926                  |
| Начисленные расходы                                                | 1,971                                        | -                     | -           | 1,971         | 1,971                   |
| Обязательства по аренде*                                           | 10,559                                       | 5,468                 | 488         | 16,515        | 13,600                  |
|                                                                    | <b>64,619</b>                                | <b>9,363</b>          | <b>488</b>  | <b>74,470</b> | <b>69,785</b>           |

\* Суммы, относящиеся к кредитам и займам, а также к обязательствам по аренде включают будущие проценты.

**Справедливая стоимость**

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности, а также торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно соответствует их балансовой стоимости, что связано с короткими сроками погашения указанных статей.

Форвардные валютные контракты регулярно оцениваются по справедливой стоимости и классифицируются как инструменты, относящиеся к Уровню 2. Информация о справедливой стоимости предоставляется банками с использованием источника актуализированных котировок.

При определении справедливой стоимости обязательств по аренде руководство Группы исходило из допущения, что балансовая стоимость обязательств по аренде примерно соответствует их справедливой стоимости по состоянию на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года, поскольку она отражает изменения рыночных условий и учитывает премию за риск, а также стоимость денежных средств и их эквивалентов во времени.

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**22. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

При анализе возможных взаимоотношений со всеми связанными сторонами принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только юридическая форма. Связанные стороны могут вступать в сделки, в которые не могут вступать несвязанные стороны. При этом сделки между связанными сторонами могут отличаться по своим срокам, условиям и суммам от сделок, заключаемых между несвязанными сторонами. Руководство полагает, что у Группы имеются надлежащие процедуры, которые позволяют идентифицировать, осуществлять учет и надлежащим образом раскрывать информацию о сделках со связанными сторонами.

К связанным сторонам относятся непосредственные и конечные акционеры Группы; ассоциированные предприятия, являющиеся франчайзи, в отношении которых Группа является владельцем неконтролируемой доли; а также ключевой управленческий персонал и компании под общим контролем.

В таблице ниже представлена информация об операциях со связанными сторонами за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года:

|                                                               | За шесть месяцев, закончившихся |                      |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
|                                                               | 30 июня<br>2025 года            | 30 июня<br>2024 года |
| <b>Ассоциированные предприятия:</b>                           |                                 |                      |
| Реализация товаров                                            | 751                             | 1,148                |
| Роялти                                                        | 32                              | 46                   |
| Объявленные дивиденды к получению                             | 24                              | 19                   |
| Дивиденды полученные                                          | 38                              | 58                   |
| <b>Компании под общим контролем:</b>                          |                                 |                      |
| Реализация товаров                                            | 7,577                           | 7,524                |
| Роялти                                                        | 3                               | 30                   |
| Объявленные дивиденды к получению                             | 8                               | 7                    |
| Дивиденды полученные                                          | -                               | 6                    |
| <b>Материнская организация:</b>                               |                                 |                      |
| Займы полученные                                              | 1,369                           | -                    |
| Процентные расходы, начисленные на займы, подлежащие возврату | 209                             | 197                  |
| Объявленные дивиденды                                         | -                               | (9,029)              |
| Дивиденды выплаченные                                         | -                               | (9,029)              |

По состоянию на 30 июня 2025 года и на 31 декабря 2024 года непогашенные остатки по операциям со связанными сторонами представлены следующим образом:

|                                             | 30 июня<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|---------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Ассоциированные предприятия:</b>         |                      |                         |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 7                    | 8                       |
| Авансы, полученные от покупателей           | (36)                 | (60)                    |
| <b>Компании под общим контролем:</b>        |                      |                         |
| Дивиденды к получению                       | 7                    | -                       |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 3,866                | 3,412                   |
| <b>Материнская организация:</b>             |                      |                         |
| Займы полученные                            | (3,515)              | (2,146)                 |
| Начисленные проценты                        | (1,296)              | (1,086)                 |
| Прочая дебиторская задолженность            | 52                   | 52                      |

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ  
ИНФОРМАЦИИ ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2025 ГОДА (НЕАУДИРОВАННЫЕ)**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

---

Информация о вознаграждении ключевого управленческого персонала представлена в Примечании 6.

**23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ**

*(а) Изменение в структуре акционеров Группы*

5 июня 2025 года Группа объявила о предложении об обмене ГДР материнской организации на акции ПАО «Фикс Прайс». Результаты предложения об обмене были объявлены 20 августа 2025 года, в тот же день начались торги акциями ПАО «Фикс Прайс» на Московской бирже.

Изменений конечной контролирующей стороны, а также непосредственной материнской организации в результате сделки не произошло.