



Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
127006, Российская Федерация, г. Москва, Настасьинский пер., д.4, к.1
Тел: +7 (495) 287-24-84, факс: +7 (495) 287-24-84 доб.3088
E-mail: info@tns-e.ru. Сайт: www.tns-e.ru

ПАО ГРУППА КОМПАНИЙ «ТНС ЭНЕРГО»

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ,
ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО)
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА,**

И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

СОДЕРЖАНИЕ

Страница

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3-7
Консолидированный отчет о финансовом положении	8-9
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	10
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	11-12
Консолидированный отчет о движении денежных средств	13-14
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	15-64

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за 2025 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Обесценение нематериальных активов (гудвилл и статус гарантирующего поставщика)

См. примечание 8 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
Обесценение нематериальных активов (гудвилл и статус гарантирующего поставщика) является одним из наиболее значимых вопросов аудита ввиду существенности суммы нематериальных активов, наличия неотъемлемого фактора неопределенности и необходимости профессионального суждения в отношении величины будущих денежных потоков.	Мы выполнили следующие процедуры: • проанализировали бюджет доходов и расходов, на базе которого формируется расчет прогнозных значений, а также проверили исходные данные моделей дисконтирования денежных потоков, такие как ставка дисконтирования, прогнозные значения выручки; • проанализировали чувствительность моделей к изменению основных допущений, а именно темпов роста выручки и ставки дисконтирования. Мы также привлекли наших специалистов из отдела оценки, которые оказали нам помощь в проведении следующих процедур: • анализ обоснованности методологии, используемой Группой при построении моделей; • сравнение ключевых допущений, использованных Группой (таких как темпы роста выручки и расходов, ставка дисконтирования) с полученными из внешних источников отраслевыми, финансовыми и экономическими данными, а также с собственными историческими данными Группы и ее показателями. Мы также оценили, отражают ли раскрытия в консолидированной финансовой отчетности надлежащим образом ключевые допущения, используемые для тестирования нематериальных активов на обесценение, в том числе ставки дисконтирования, а также чувствительность к изменению допущений в оценке.

Ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности

См. примечание 9 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
Ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности являются одним из наиболее значимых вопросов аудита ввиду существенности суммы задолженности, наличия неопределенности в отношении ее возмещения и применения суждения в расчете ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности.	Мы выполнили следующие процедуры: • проанализировали обоснованность учетной политики, принятой руководством в отношении ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности; • исследовали структуру дебиторской задолженности по типу контрагентов и провели анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и изменения кредитных рисков за период; • проанализировали историю погашения и списания дебиторской задолженности за прошлые годы;

	- оценили расчет ожидаемых кредитных убытков на основе фактических исторических данных и его корректировку на прогнозную информацию по погашению дебиторской задолженности с учетом статистики платежей на рынке электроэнергетики, публикуемой АО «Центр финансовых расчетов»; - оценили полноту и корректность раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.
--	---

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в

отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Каргина Евгения Расимовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109170, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 121/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

15 апреля 2026 года

Консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	11 125 604	8 335 109
Нематериальный актив статус гарантирующего поставщика	8	19 479 462	19 479 462
Гудвилл и прочие нематериальные активы	8	1 147 300	1 108 839
Инвестиционное имущество		66 596	104 388
Долгосрочная дебиторская задолженность	9	425 918	1 565 959
Отложенные налоговые активы	15	5 632 570	4 754 828
Прочие внеоборотные активы		15 963	55 831
		37 893 413	35 404 416
Оборотные активы			
Запасы		20 885	14 476
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		7 229	138 484
Дебиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль		82 409	54 871
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	33 806 480	27 844 121
Денежные средства и их эквиваленты	10	32 145 829	17 601 961
		66 062 832	45 653 913
ИТОГО АКТИВЫ		103 956 245	81 058 329
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Собственный капитал			
Уставный капитал	11	13 668	13 668
Добавочный капитал		5 718 207	5 718 207
Нераспределенная прибыль		33 850 196	14 841 039
Итого собственный капитал, принадлежащий материнской компании		39 582 071	20 572 914
Доля неконтролирующих собственников	5	3 951 098	2 469 968
Итого собственный капитал		43 533 169	23 042 882
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	144 541	24 947
Отложенные налоговые обязательства	15	1 357 758	905 169
Долгосрочная кредиторская задолженность	14	335 079	2 627 349
		1 837 378	3 557 465

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	108 935	1 018 292
Торговая и прочая кредиторская задолженность	14	36 148 763	35 495 760
Резервы	24	17 504 969	14 539 557
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		1 846 946	668 249
Кредиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль		2 976 085	2 736 124
		58 585 698	54 457 982
Итого обязательства		60 423 076	58 015 447
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
		103 956 245	81 058 329



Капитонов В.А.
 Заместитель Генерального директора
 по экономике и финансам
 «15» апреля 2026 года



(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Продажа электроэнергии (мощности) розничным потребителям и прочая выручка	16	347 785 109	307 875 079
Компенсация потерь электроэнергии сетевыми компаниями		46 688 170	42 461 014
Операционные расходы	17	(370 991 784)	(328 669 409)
Прочие доходы	18	9 029 736	7 080 788
Убыток от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, включая затраты по договору	9	(4 789 618)	(7 151 388)
Прочие расходы	19	(2 896 698)	(8 519 203)
Операционная прибыль		24 824 915	13 076 881
Финансовые доходы	20	5 939 070	4 131 354
Финансовые расходы	21	(1 025 942)	(2 397 052)
Чистые финансовые доходы		4 913 128	1 734 302
Доля в чистом убытке компаний, учитываемых методом долевого участия		-	(5 453)
Прибыль до налогообложения		29 738 043	14 805 730
Расход по налогу на прибыль	15	(9 117 789)	(3 472 917)
Прибыль за год		20 620 254	11 332 813
Прибыль за год, причитающаяся:			
Собственникам материнской компании		19 159 357	10 629 733
Неконтролирующим собственникам		1 460 897	703 080
Прочий совокупный расход			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Доля в прочем совокупном расходе совместной компании		-	(250 346)
Соответствующий налог на прибыль		-	50 069
Прочий совокупный расход за год, за вычетом налога на прибыль		-	(200 277)
Общий совокупный доход за год		20 620 254	11 132 536
Общий совокупный доход за год, причитающийся:			
Собственникам материнской компании		19 159 357	10 429 456
Неконтролирующим собственникам		1 460 897	703 080
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)	12	1 401,77	887,29




Капитонов В.А.
 Заместитель Генерального директора
 по экономике и финансам
 «15» апреля 2026 года

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 15-64, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

Собственный капитал, принадлежащий материнской компании

	Уставный капи- тал	Собственные ак- ции, выкупленные у акционеров	Добавочный ка- питал	Резервы в составе собственного капи- тала	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, при- надлежащий соб- ственникам материн- ской компании	Неконтролирую- щая доля	Итого собствен- ный капитал
Остаток на 1 января 2024 года	13 668	(7 469 289)	5 718 207	-	10 769 793	9 032 379	1 665 716	10 698 095
Общий совокупный доход за год	-	-	-	(200 277)	10 629 733	10 429 456	703 080	11 132 536
Прибыль за год	-	-	-	-	10 629 733	10 629 733	703 080	11 332 813
Прочий совокупный расход	-	-	-	(200 277)	-	(200 277)	-	(200 277)
Доля в прочем совокупном расходе совместной компании и соответ- ствующий налог	-	-	-	(200 277)	-	(200 277)	-	(200 277)
Операции с собственниками, от- раженные непосредственно в со- ставе капитала	-	7 469 289	-	200 277	(6 558 487)	1 111 079	101 172	1 212 251
Выбытие совместного предприятия	-	-	-	200 277	(587 104)	(386 827)	-	(386 827)
Дивиденды (Примечание 11)	-	-	-	-	-	-	(132 082)	(132 082)
Реализация собственных акций (Примечание 11)	-	7 469 289	-	-	(5 729 898)	1 739 391	(8 231)	1 731 160
Прочие операции с собственниками	-	-	-	-	(241 485)	(241 485)	241 485	-
Остаток на 31 декабря 2024 года	13 668	-	5 718 207	-	14 841 039	20 572 914	2 469 968	23 042 882

Показатели консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 15-64, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Собственный капитал, принадлежащий материнской компании

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого капитал, принадлежащий собственникам материнской компании	Неконтролирующая доля	Итого собственный капитал
Остаток на 1 января 2025 года	13 668	5 718 207	14 841 039	20 572 914	2 469 968	23 042 882
Общий совокупный доход за год	-	-	19 159 357	19 159 357	1 460 897	20 620 254
Прибыль за год	-	-	19 159 357	19 159 357	1 460 897	20 620 254
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала	-	-	(150 200)	(150 200)	20 233	(129 967)
Дивиденды (Примечание 11)	-	-	-	-	(129 967)	(129 967)
Прочие операции с собственниками	-	-	(150 200)	(150 200)	150 200	-
Остаток на 31 декабря 2025 года	13 668	5 718 207	33 850 196	39 582 071	3 951 098	43 533 169


 Капитонов В.А.
 Заместитель Генерального директора
 по экономике и финансам
 «15» апреля 2026 года



Показатели консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 15-64, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		29 738 043	14 805 730
<i>Корректировки</i>			
Амортизация	7,8	877 764	684 364
Обесценение нематериальных активов	8	25 885	-
Чистые финансовые доходы	20,21	(4 913 128)	(1 734 302)
Доля в чистом расходе компаний, учитываемых методом долевого участия		-	5 453
Прочие (доходы)/расходы		(51 576)	20 532
Поток денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала		25 676 988	13 781 777
Изменение запасов		(6 409)	8 852
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(4 865 176)	3 131 394
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 541 134)	(4 720 167)
Изменение резервов	24	2 965 412	5 801 105
Поток денежных средств от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль		22 229 681	18 002 961
Проценты уплаченные		(676 442)	(2 559 458)
Налог на прибыль уплаченный		(8 382 506)	(5 630 548)
Чистый поток денежных средств, полученный от операционной деятельности		13 170 733	9 812 955
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(3 221 069)	(1 744 559)
Поступления от реализации основных средств и прочих внеоборотных активов		85 771	37 368
Приобретение нематериальных активов		(134 794)	(117 656)
Проценты полученные		5 938 508	4 120 107
Дофинансирование совместного предприятия		-	(9 000)
Погашение займов выданных		562	6
Выбытие совместного предприятия		-	416 262
Чистый поток денежных средств, полученный от инвестиционной деятельности		2 668 978	2 702 528

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 15-64, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

		Год, закончившийся Прим. 31 декабря 2025 года	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Финансовая деятельность			
Привлечение кредитов и займов	13	1 800 000	50 408 700
Погашение кредитов и займов	13	(2 800 000)	(56 628 700)
Погашение обязательств по аренде	13	(126 146)	(20 634)
Дивиденды уплаченные		(169 697)	(106 425)
Поступления от продажи собственных акций		-	3 157 625
Погашение обязательств по форварду и выкуп собственных акций		-	(999 992)
Прочие финансовые потоки		-	60
Чистый поток денежных средств, использованный в финансовой деятельности		(1 295 843)	(4 189 366)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов		14 543 868	8 326 117
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	10	17 601 961	9 275 844
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	10	32 145 829	17 601 961


 Капитонов В.А.
 Заместитель Генерального директора
 по экономике и финансам
 «15» апреля 2026 года



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)***1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ****1.1. Группа и ее основная деятельность**

ПАО Группа компаний «ТНС энерго» (далее – «Группа») была образована в результате приобретения приватизированных энергосбытовых компаний в различных регионах Российской Федерации.

Материнской компанией в данной Группе является ПАО ГК «ТНС энерго».

Основные дочерние общества, входящие в Группу, представлены в Примечании 4.

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовала конечная контролирующая сторона.

Основным видом деятельности Группы является реализация электрической энергии (мощности) физическим и юридическим лицам на территории Российской Федерации. На территории присутствия всем энергосбытовым компаниям Группы присвоен статус гарантирующего поставщика электроэнергии.

1.2. Условия ведения деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкпе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику. Однако, руководство Группы не ожидает существенного снижения выручки и собираемости дебиторской задолженности, а также роста расходов.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения Группы на то, какое

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их Группой.

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый Кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- введены дифференцированные ставки по НДС в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

В ноябре 2025 года принят законопроект, предусматривающий ряд изменений в Налоговый Кодекс РФ с 1 января 2026 года, в том числе повышение ставки НДС с 20% до 22%.

2. ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**2.1. Заявление о соответствии МСФО**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность (далее - финансовая отчетность) подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - МСФО).

Компании Группы ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее «руб.») в соответствии с законодательством Российской Федерации в области бухгалтерского учета и отчетности. При этом российские стандарты бухгалтерского учета значительно отличаются от аналогичных принципов для целей МСФО.

В данные учета были внесены переклассификации и корректировки, необходимые для достоверного представления данных в соответствии с требованиями МСФО.

2.2. База определения стоимости

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом первоначальной (исторической) стоимости за исключением финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, и инвестиционного имущества, которое учитывается по справедливой стоимости.

2.3. Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который является функциональной валютой компаний Группы, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и валютой представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшей тысячи.

2.4. Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования Группой профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения пересматриваются на постоянной основе. Последствия того или иного изменения в бухгалтерской оценке отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, раскрыта в следующих примечаниях:

- Примечание 9 – резервы в отношении обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности;
- Примечание 15 – отложенные налоговые активы;

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Информация о допущениях и неопределенности в отношении расчетных оценок, которые подвержены значительному риску корректировки в следующем финансовом году, раскрыта в следующих примечаниях:

- Примечание 8 – оценка возмещаемости гудвилла и нематериальных активов с неопределенным сроком использования на предмет обесценения;
- Примечания 9 и 22 (кредитный риск) – оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности и активов по договору: ключевые допущения при определении средневзвешенной величины убытка;
- Примечание 24 – резервы.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**3.1. Изменение существенных положений учетной политики**

Принципы учетной политики, изложенные в Примечаниях 3.2-3.13, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для всех компаний Группы.

3.2. Принципы консолидации***Дочерние предприятия***

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на долю собственников неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые методом долевого участия)

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и хозяйственную политику которых Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует их. При этом Группа не осуществляет контроль или совместный контроль над финансовой и операционной политикой таких предприятий. Если Группе принадлежит от 20 до 50 процентов прав голосования в предприятии, то наличие значительного влияния предполагается. Совместными предприятиями являются объекты соглашений, над которыми у Группы есть совместный контроль, при котором Группа обладает правами на долю в чистых активах данных объектов. Группа не имеет прав на все активы совместных предприятий и не несет ответственности по их обязательствам. Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия учитываются методом долевого участия и при первоначальном признании отражаются по фактической стоимости. Фактическая стоимость инвестиции включает также затраты по осуществлению соответствующей сделки.

Начиная с момента возникновения существенного влияния или совместного контроля и до даты прекращения этого существенного влияния или совместного контроля, в консолидированной финансовой отчетности отражается доля Группы в прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, которая рассчитывается с учетом корректировок, требующихся для приведения учетной политики конкретного объекта в соответствие с учетной политикой Группы.

Когда доля Группы в убытках объекта инвестиций, учитываемого методом долевого участия, превышает ее долю участия в этом объекте, балансовая стоимость данной доли участия (включая любые долгосрочные инвестиции) снижается до нуля и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

приняла на себя обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности подлежат взаимному исключению операции и сальдо расчетов между членами Группы, а также любые суммы нерезализованной прибыли или расходов, возникающих по операциям между ними. Нерезализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, элиминируются за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нерезализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нерезализованная прибыль, но только в части необесценившейся величины соответствующего (базового) актива.

3.3. Финансовые инструменты**Признание и первоначальная оценка**

Торговая дебиторская задолженность и выпущенные долговые ценные бумаги первоначально признаются в момент их возникновения. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально признаются, когда Группа вступает в договорные отношения, предметом которых являются указанные инструменты.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования) или финансовое обязательство первоначально оценивается по справедливой стоимости, а для объекта учета, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению или выпуску. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования, первоначально оценивается по цене сделки.

Классификация и последующая оценка

При первоначальном признании финансовые активы классифицируются:

- дебиторская задолженность, денежные средства, займы выданные и прочие финансовые инструменты - как оцениваемые по амортизированной стоимости, либо как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

При первоначальном признании инвестиций в долевыми инструментами, не предназначенные для торговли, Группа может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода. Данный выбор производится для каждой инвестиции в отдельности.

Все финансовые активы, которые не отвечают критериям для их оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Это включает все производные финансовые активы. При первоначальном признании Группа может по собственному усмотрению классифицировать, без права последующей реклассификации, финансовый актив, который отвечает критериям для оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если это позволит устранить или значительно уменьшить учетное несоответствие, которое иначе возникло бы.

Финансовые активы – оценка бизнес-модели

Группа проводит оценку цели бизнес-модели, в рамках которой удерживается актив, на уровне портфеля финансовых инструментов, поскольку это наилучшим образом отражает способ управления бизнесом и предоставления информации руководству. При этом рассматривается следующая информация:

- политики и цели, установленные для данного портфеля, а также действие указанных политик на практике. Это включает стратегию руководства на получение процентного дохода, предусмотренного договором, поддержание определенной структуры процентных ставок, обеспечение соответствия сроков погашения финансовых активов срокам погашения финансовых обязательств, используемых для финансирования данных активов, или ожидаемых оттоков денежных средств, или реализацию

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

денежных потоков посредством продажи активов.

- Каким образом оценивается результативность портфеля и каким образом эта информация доводится до сведения руководства Группы.
- Риски, влияющие на результативность бизнес-модели (и финансовых активов, удерживаемых в рамках этой бизнес-модели), и каким образом осуществляется управление этими рисками.
- Каким образом осуществляется вознаграждение менеджеров, ответственных за управление портфелем (например, зависит ли это вознаграждение от справедливой стоимости указанных активов или от полученных по активам предусмотренных договором потоков денежных средств).
- Частота, объем и сроки продаж финансовых активов в прошлых периодах, причины таких продаж, а также ожидания в отношении будущего уровня продаж.

Финансовые активы – оценка того, являются ли предусмотренные договором потоки денежных средств исключительно выплатой основной суммы и процентов

Для целей данной оценки «основная сумма» определяется как справедливая стоимость финансового актива при его первоначальном признании. «Проценты» определяются как возмещение за временную стоимость денег, за кредитный риск в отношении основной суммы, остающейся непогашенной в течение определенного периода времени, и за другие основные риски и затраты, связанные с кредитованием (например, риск ликвидности и административные затраты), а также включают маржу прибыли.

При оценке того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки исключительно выплатами основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы («критерий SPPI»), Группа анализирует договорные условия финансового инструмента. Сюда входит оценка того, содержит ли финансовый актив какое-либо договорное условие, которое может изменить сроки или сумму предусмотренных договором денежных потоков так, что финансовый актив не будет удовлетворять анализируемому требованию. При проведении оценки Группа анализирует:

- условные события, которые могут изменить сроки или сумму потоков денежных средств;
- условия, которые могут корректировать купонную ставку, предусмотренную договором, включая условия о переменной ставке;
- условия о досрочном погашении и пролонгации срока действия; и
- условия, которые ограничивают требования Группы денежными потоками от оговоренных активов (например, финансовые активы без права регресса).

Условие о досрочном погашении соответствует критерию SPPI в том случае, если сумма, уплаченная при досрочном погашении, представляет по существу непогашенную часть основной суммы и проценты на непогашенную часть и может включать разумную дополнительную компенсацию за досрочное прекращение действия договора. Кроме того, условие о досрочном погашении рассматривается как соответствующее данному критерию в том случае, если финансовый актив приобретается или создается с премией или дисконтом относительно указанной в договоре номинальной суммы, сумма, подлежащая выплате при досрочном погашении, по существу представляет собой указанную в договоре номинальную сумму плюс предусмотренные договором начисленные (но не выплаченные) проценты (и может также включать разумную дополнительную компенсацию за досрочное прекращение действия договора); и при первоначальном признании финансового актива справедливая стоимость его условия о досрочном погашении является незначительной.

Финансовые активы – последующая оценка и прибыли и убытки

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный или дивидендный доход, признаются в составе прибыли или убытка за период.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Эти активы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения. Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долеваемые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Дивиденды признаются как доход в составе прибыли или убытка за период, если только не очевидно, что дивиденд представляет собой возмещение части первоначальной стоимости инвестиции. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода и никогда не реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Финансовые обязательства – классификация, последующая оценка и прибыли и убытки

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовое обязательство классифицируется как оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если оно классифицируется как предназначенное для торговли, это производный инструмент, или оно классифицируется так организацией по собственному усмотрению при первоначальном признании. Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, и нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный расход, признаются в составе прибыли или убытка. Прочие финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный расход и положительные и отрицательные курсовые разницы признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, также признаются в составе прибыли или убытка.

Модификация условий финансовых активов и финансовых обязательств

Финансовые активы

Если условия финансового актива изменяются, Группа оценивает, отличаются ли значительно потоки денежных средств по такому модифицированному активу. Если потоки денежных средств отличаются значительно («значительная модификация условий»), то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли. В этом случае признание первоначального финансового актива прекращается и новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости.

Группа проводит количественную и качественную оценку того, является ли модификация условий значительной, т.е. различаются ли значительно потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу и потоки денежных средств по модифицированному или заменившему его финансовому активу. Группа проводит количественную и качественную оценку на предмет значительности модификации условий, анализируя качественные факторы, количественные факторы и совокупный эффект качественных и количественных факторов.

Группа приходит к заключению, что модификация условий является значительной на основании следующих качественных факторов:

- изменение валюты финансового актива;
- изменение типа обеспечения или других средств повышения качества актива.

Если потоки денежных средств по модифицированному активу, оцениваемому по амортизированной стоимости, не отличаются значительно, то такая модификация условий не приводит к прекращению признания финансового актива. В этом случае Группа пересчитывает валовую балансовую стоимость

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

финансового актива и признает сумму корректировки валовой балансовой стоимости в качестве прибыли или убытка от модификации в составе прибыли или убытка. Валовая балансовая стоимость финансового актива пересчитывается как приведенная стоимость пересмотренных или модифицированных потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по данному финансовому активу. Понесенные затраты и комиссии корректируют балансовую стоимость модифицированного финансового актива и амортизируются на протяжении оставшегося срока действия модифицированного финансового актива.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда его условия изменяются таким образом, что величина потоков денежных средств по модифицированному обязательству значительно меняется. В этом случае новое финансовое обязательство с модифицированными условиями признается по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью прежнего финансового обязательства и стоимостью нового финансового обязательства с модифицированными условиями признается в составе прибыли или убытка.

Если модификация условий (или замена финансового обязательства) не приводит к прекращению признания финансового обязательства, Группа применяет учетную политику, согласующуюся с подходом в отношении корректировки валовой балансовой стоимости финансового актива в случаях, когда модификация условий не приводит к прекращению признания финансового актива, – т.е. Группа признает любую корректировку амортизированной стоимости финансового обязательства, возникающую в результате такой модификации (или замены финансового обязательства), в составе прибыли или убытка на дату модификации условий (или замены финансового обязательства).

Изменения величины потоков денежных средств по существующим финансовым обязательствам не считаются модификацией условий, если они являются следствием текущих условий договора, например, изменения процентных ставок вследствие изменений ключевой ставки ЦБ РФ, если соответствующий договор кредитования предусматривает возможность банков изменять процентные ставки и Группа обладает правом на досрочное погашение по номинальной стоимости без существенных штрафов. Изменение процентной ставки до рыночного уровня в ответ на изменение рыночных условий учитывается Группой аналогично порядку учета для инструментов с плавающей процентной ставкой, т.е. процентная ставка пересматривается перспективно.

Группа проводит количественную и качественную оценку на предмет значительности модификации условий, анализируя качественные факторы, количественные факторы и совокупный эффект качественных и количественных факторов. Группа приходит к заключению о том, что модификация условий является значительной, на основании следующих качественных факторов:

- изменение валюты финансового обязательства;
- изменение типа обеспечения или других средств повышения качества обязательства;
- добавление условия конвертации;
- изменение субординации финансового обязательства.

Для целей проведения количественной оценки условия считаются значительно отличающимися, если приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается по меньшей мере на 10% от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных средств по первоначальному финансовому обязательству. Если замена одного долгового инструмента другим или модификация его условий отражаются в учете как погашение, то понесенные затраты или комиссии признаются как часть прибыли или убытка от погашения соответствующего долгового обязательства. Если замена одного долгового инструмента другим или модификация его условий не отражаются в учете как погашение, то на сумму понесенных затрат или комиссий корректируется балансовая стоимость соответствующего обязательства, и эта корректировка амортизируется на протяжении оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)***Прекращение признания****Финансовые активы**

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по данному финансовому активу, либо когда она передает права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет существенную часть всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на этот финансовый актив, но не сохраняет контроль над финансовым активом.

Группа заключает сделки, по условиям которых передает признанные в консолидированном отчете о финансовом положении активы, но при этом сохраняет за собой все или практически все риски и выгоды, вытекающие из права собственности на переданные активы. В этих случаях признание переданных активов не прекращается.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и возникающее в этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

Взаимозачет

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящий момент имеет обеспеченное юридической защитой право осуществить взаимозачет признанных сумм и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

3.4. Основные средства**Признание и оценка**

Все объекты основных средств отражаются по фактической (первоначальной или условной первоначальной) стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Фактическая стоимость основных средств, поступивших в Группу после даты перехода на МСФО (1 января 2012 года) включала все затраты, непосредственно связанные с их приобретением (строительством) и доведением до рабочего состояния, пригодного для целевого использования.

В том случае, если объект состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты.

Прибыли и убытки, возникающие при выбытии объектов основных средств, определяются как разница между поступлениями и балансовой стоимостью при выбытии и признаются на нетто-основе по строке «прочих доходов» или «прочих расходов» в составе прибыли или убытка за период.

Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Амортизация

Амортизация основных средств начисляется линейным методом с момента их готовности к использованию в течение ожидаемого срока полезного использования каждого отдельного объекта основных средств, поскольку такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, связанных с данными активами. Амортизационные отчисления включаются в состав прибылей и убытков за период. Арендованные основные средства амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды.

Ниже в таблице приведены ожидаемые сроки полезного использования отдельных групп основных средств в отчетном и сравнительном периодах:

Здания и сооружения	3-125 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Вычислительная и	
Оргтехника	1-27 лет
Транспорт	3-19 лет
Прочие	1-32 года

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и в случае необходимости пересматриваются.

3.5. Нематериальные активы

Гудвилл

Гудвилл, возникающий при приобретении дочерних предприятий, отражается по себестоимости за вычетом убытков от обесценения.

Сделки приобретения, осуществленные в период до 1 января 2012 года

По приобретениям, осуществленным в период до 1 января 2012 года, гудвилл представляет собой превышение стоимости приобретения над величиной, отражающей долю участия Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретенного предприятия. Если это превышение выражалось отрицательной величиной («отрицательный гудвилл»), то вся его сумма сразу признавалась в составе прибыли или убытка за период.

Статус гарантирующего поставщика

Нематериальные активы «статусы гарантирующего поставщика», приобретенные Группой по результатам объединения бизнеса, оцениваются при первоначальном признании по справедливой стоимости на дату приобретения.

В соответствии с действующими правилами функционирования розничных рынков электрической энергии Российской Федерации прекращение статуса гарантирующего поставщика может произойти в связи с банкротством, ликвидацией, добровольным отказом, исключением из реестра участников оптового рынка электроэнергии или нарушением антимонопольного законодательства. С момента образования свободного розничного рынка электроэнергии было только несколько случаев прекращения или замены гарантирующих поставщиков.

В результате анализа соответствующих фактов и обстоятельств Группа не предполагает наступления обстоятельств, которые могли бы привести к потере статуса гарантирующего поставщика дочерними предприятиями Группы, и соответственно не видит временных ограничений в отношении срока, на протяжении которого дочерние предприятия Группы, имеющие статус гарантирующего поставщика, смогут выполнять свои обязательства для сохранения статуса гарантирующего поставщика на соответствующих территориях деятельности и ожидают получать денежные потоки, связанные с данными нематериальными активами. Соответственно нематериальные активы «статусы гарантирующего поставщика» имеют неопределенный срок полезного использования.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)***3.6. Обесценение активов****Непроизводные финансовые активы**

Группа признает оценочные резервы под убытки в отношении ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости.

Группа оценивает резервы под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок, за исключением следующих инструментов, по которым сумма признаваемого резерва будет равна 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам:

- долговые ценные бумаги, если было определено, что они имеют низкий кредитный риск по состоянию на отчетную дату; и
- прочие долговые ценные бумаги и остатки по банковским счетам, по которым кредитный риск (т.е. риск наступления дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента) не повысился существенно с момента первоначального признания.

Оценочные резервы под убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности всегда будут оцениваться в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Расчет уровня ожидаемых кредитных убытков производится Группой отдельно для торговой и прочей дебиторской задолженности с разделением по категориям потребителей: физические лица, юридические лица, сетевые компании, а также крупные энергосбытовые организации.

При оценке, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ОКУ Группа анализирует обоснованную и подтверждаемую информацию, которая уместна и доступна без чрезмерных затрат или усилий. Это включает как количественную, так и качественную информацию, и анализ, основанный на прошлом опыте Группы и обоснованной оценке кредитного качества, и включает прогнозную информацию.

Группа делает допущение, что кредитный риск по финансовому активу значительно повысился, если он просрочен более, чем на 90 дней.

Финансовый актив относится Группой к финансовым активам, по которым наступило событие дефолта, в следующих случаях:

- маловероятно, что заемщик погасит свои кредитные обязательства перед Группой в полном объеме без применения Группой таких мер, как реализация залогового обеспечения (при его наличии); или
- финансовый актив просрочен более, чем на 365 дней, за исключением финансовых активов, по которым происходит урегулирование разногласий с контрагентами.

ОКУ за весь срок – это ОКУ, которые возникают в результате всех возможных событий дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента.

12-месячные ОКУ представляют собой ту часть ОКУ, которая возникает в результате событий дефолта, которые возможны в течение 12 месяцев после отчетной даты (или более короткого периода, если ожидаемый срок действия финансового инструмента меньше 12 месяцев).

Максимальный период рассматривается, когда ОКУ оцениваются за максимальный предусмотренный договором период, на протяжении которого Группа подвержена кредитному риску.

Оценка ОКУ

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

ОКУ дисконтируются по эффективной ставке процента данного финансового актива.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)***Кредитно-обесцененные финансовые активы**

На каждую отчетную дату Группа оценивает финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости, на предмет кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно-обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие денежные потоки по такому финансовому активу.

Подтверждением кредитного обесценения финансового актива являются, в частности, следующие наблюдаемые данные:

- значительные финансовые затруднения заемщика или эмитента;
- нарушение условий договора, такое как дефолт или просрочка платежа более, чем на 365 дней;
- реструктуризация Группой займа или авансового платежа на условиях, которые в иных обстоятельствах она бы не рассматривала;
- появление вероятности банкротства или иной финансовой реорганизации заемщика; или
- исчезновение активного рынка для ценной бумаги в результате финансовых затруднений.

Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отчете о консолидированном финансовом положении

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости данных активов.

Списания

Полная балансовая стоимость финансового актива списывается, когда у Группы нет оснований ожидать возмещения финансового актива в полной сумме или его части. В отношении физических лиц Группа применяет политику списания валовой балансовой стоимости, когда финансовый актив просрочен на 3 года, исходя из прошлого опыта возмещения сумм по аналогичным активам. В отношении предприятий Группа выполняет индивидуальную оценку по срокам и суммам списания исходя из обоснованных ожиданий возмещения сумм. Группа не ожидает значительного возмещения списанных сумм. Однако списанные финансовые активы могут продолжать оставаться объектом правоприменения в целях обеспечения соответствия процедурам Группы в отношении возмещения причитающихся сумм.

Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива оказывается выше его расчетной возмещаемой величины.

Возмещаемая величина актива представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива и его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования, ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива. Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период.

На каждую отчетную дату проводится анализ убытка от обесценения нефинансовых активов, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

3.7. Уставный капитал***Выкуп, выбытие и повторное размещение уставного капитала (собственных акций)***

В случае выкупа акций, признанных в качестве капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, за вычетом налогового эффекта вычитается из величины капитала. Выкупленные акции классифицируются как собственные акции, выкупленные у акционеров, и представляются в составе резерва собственных акций. Сумма, вырученная в результате последующей продажи или повторного размещения собственных выкупленных акций, признается как прирост капитала, а прибыль или убыток, возникающие в результате данной операции, представляются в нераспределенной прибыли в составе капитала.

3.8. Вознаграждения работникам и пенсионные обязательства

Группа производит обязательные отчисления в Социальный фонд России (СФР) и другие внебюджетные фонды в отношении своих сотрудников. Соответствующий пенсионный план представляет собой план с установленными взносами. Группа не имеет планов с установленными выплатами. Обязательство перед государственными внебюджетными фондами признается краткосрочным и отражается по мере начисления заработной платы, являющейся базой для определения суммы отчислений.

3.9. Выручка по договорам с покупателями

Выручка Группы представляет собой выручку по договорам с покупателями. Договор на реализацию электроэнергии (мощности) содержит только одно обещание по продаже электроэнергии (мощности).

Обязанность к исполнению выполняется в момент передачи электроэнергии покупателю и все обязанности к исполнению по состоянию на конец года являются завершенными.

Выручка признается по данным фактического потребления электроэнергии покупателями. Тарифы на продажу электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Электроэнергия(мощность) реализуется покупателям по договорам, сроки оплаты по которым различаются, но как правило, не превышают одного года (поэтому значительный компонент финансирования отсутствует). Компании группы самостоятельно несут ответственность перед покупателями за поставленную электроэнергию (мощность).

Выручка от реализации прочих товаров признается в составе прибыли или убытка, когда контроль над обещанными товарами переходит к покупателю. Выручка от реализации прочих работ, услуг признается по мере принятия работ и услуг заказчиком.

3.10. Компенсация потерь

Группа получает компенсацию потерь электроэнергии, возникших при ее транспортировке, от сетевых компаний и показывает данную величину развернуто в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

3.11. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы включают в себя начисления по штрафам и пеням за просрочку платежей, полученные от покупателей и уплаченные поставщикам соответственно. Группа полагает, что данные доходы и расходы являются прочими, так как в момент признания выручки или расходов Группа ожидает, что все платежи будут проведены своевременно.

3.12. Расходы по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате или получению в отношении

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, рассчитанных на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы. В обязательство по налогу на прибыль включается величина налогового обязательства, возникшего в результате объявления дивидендов.

Отложенный налог отражается методом балансовых обязательств в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы с учетом имеющегося отложенного налогового обязательства. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

При расчете суммы текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога.

3.13. Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно анализируются руководством Компании, ответственным за принятие оперативных решений Группы, с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, направляемые руководству Компании, ответственному за принятие оперативных решений Группы, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на разумной основе.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)***3.14. Новые стандарты и разъяснения, не вступившие в силу**

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельность, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

В настоящее время Группа анализирует влияние новых требований, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;
- Поправки, касающиеся договоров, содержащих условие привязки к зависящей от природных условий электроэнергии (Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 7).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ

Ниже представлены дочерние предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Наименование дочерней компании	Основной вид деятельности	Страна учреждения	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
			Доля голосов, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосов, %	Доля в уставном капитале, %
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Реализация электроэнергии	Россия	95,15	91,88	95,15	91,88
АО «ТНС энерго Карелия»	Реализация электроэнергии	Россия	100	93,52	100	93,52
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Реализация электроэнергии	Россия	97,41	93,74	97,41	93,74
ПАО «ТНС энерго НН»	Реализация электроэнергии	Россия	98,04	95,42	98,04	95,42
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Реализация электроэнергии	Россия	98,00	91,12	98,00	91,12
АО «ТНС энерго Тула»	Реализация электроэнергии	Россия	100	94,90	100	94,90
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Реализация электроэнергии	Россия	97,87	92,31	97,87	92,31
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Реализация электроэнергии	Россия	100	100	100	100
ООО «ТНС энерго Пенза»	Реализация электроэнергии	Россия	100	100	100	100
ПАО «ТНС энерго Кубань»	Реализация электроэнергии	Россия	88,20	86,78	88,20	86,78
ООО «ЕИРЦ «Южный»	Начисление и прием платежей за коммунальные услуги	Россия	100	92,31	100	92,31
ООО «Гарант Энерго»	Реализация электроэнергии	Россия	100	100	100	100

Приобретение и продажа долей дочерних компаний без потери контроля

В течение 2024 и 2025 года отсутствовали изменения в структуре капитала Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ

Следующая таблица содержит обобщенную информацию до исключения внутригрупповых расчетов в отношении каждого дочернего предприятия Группы, неконтролирующая доля участия в которых является существенной. Некоторые показатели отличаются от показателей в отдельных отчетностях дочерних компаний по причине обоснованных различий в требованиях МСФО по учету отдельных операций в отдельной и консолидированной отчетностях.

31 декабря 2025	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	ПАО «ТНС энерго Воро- неж»	ПАО «ТНС энерго НН»	ПАО «ТНС энерго Ростов- на-Дону»	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Прочие инди- видуально не- существенные дочерние пред- приятия	Итого
Неконтролирующая доля в процентах	8,12%	6,26%	4,58%	7,69%	13,22%		
Внеоборотные активы	2 238 243	2 833 732	7 031 616	9 019 814	9 392 496	6 681 979	37 197 880
Оборотные активы	2 933 394	7 829 983	10 089 925	11 897 438	17 613 255	9 091 549	59 455 544
Долгосрочные обязательства	11 410	-	1 141	744 293	-	1 135 648	1 892 492
Текущие обязательства	1 312 748	4 638 466	18 106 861	7 850 480	12 989 200	10 527 930	55 425 685
Чистые активы	3 847 479	6 025 249	(986 461)	12 322 479	14 016 551	4 109 950	39 335 247
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	316 303	420 028	(22 986)	1 047 123	1 891 363	299 267	3 951 098
Выручка и компенсация потерь	11 702 680	42 043 686	59 177 539	77 127 192	98 601 799	70 506 896	359 159 792
Прибыль	989 273	2 023 704	2 003 759	3 925 146	5 054 196	2 905 985	16 902 063
Общий совокупный доход	989 273	2 023 704	2 003 759	3 925 146	5 054 196	2 905 985	16 902 063
Прибыль, приходящаяся на неконтролирующую долю	80 336	126 729	91 819	301 752	668 250	192 011	1 460 897
Денежные потоки от операционной деятельности	496 840	625 811	616 877	1 874 779	3 731 567		
Денежные потоки от инвестиционной деятельности	445 525	1 223 004	39 660	498 105	2 262 421		
Денежные потоки от/(использованные в) финансовой деятельности	(440 710)	(512 407)	1 141 353	4 401	(897 448)		
в том числе дивиденды неконтролирующим акционерам	(31 793)	(22 474)	-	-	(103 641)		
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	501 655	1 336 408	1 797 890	2 377 285	5 096 540		

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

31 декабря 2024	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	ПАО «ТНС энерго Воро- неж»	ПАО «ТНС энерго НН»	ПАО «ТНС энерго Ростов- на-Дону»	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Прочие инди- видуально не- существенные дочерние пред- приятия	Итого
Неконтролирующая доля в процентах	8,12%	6,26%	4,58%	7,69%	13,22%		
Внеоборотные активы	1 914 507	2 457 490	7 489 460	8 032 698	9 930 772	6 265 949	36 090 876
Оборотные активы	2 575 770	6 161 428	8 143 585	8 306 515	10 591 131	7 583 781	43 362 210
Долгосрочные обязательства	53 508	-	2 232 625	280 805	-	1 080 667	3 647 605
Текущие обязательства	1 148 069	4 125 055	19 445 640	7 664 474	10 662 297	11 595 100	54 640 635
Чистые активы	3 288 700	4 493 863	(6 045 220)	8 393 934	9 859 606	1 173 963	21 164 846
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	263 504	295 684	(254 794)	741 975	1 326 554	97 045	2 469 968
Выручка и компенсация потерь	10 466 136	36 787 013	52 532 476	69 278 545	87 984 900	61 700 972	318 750 042
Прибыль	1 008 081	2 279 676	293 200	1 075 687	2 234 685	1 051 725	7 943 054
Общий совокупный доход	1 008 081	2 279 676	293 200	1 075 687	2 234 685	1 051 725	7 943 054
Прибыль, приходящаяся на неконтролирующую долю	82 530	142 779	14 187	88 902	295 446	79 236	703 080
Денежные потоки от/(использованные в) операционной деятельности	704 186	1 663 937	(1 108 297)	1 960 244	3 157 027		
Денежные потоки от(использованные в) инвестиционной деятельности	150 580	164 571	94 527	472 381	(696 183)		
Денежные потоки от/(использованные в) финансовой деятельности	(215 192)	(589 133)	1 237 862	(948 832)	(359 987)		
в том числе дивиденды неконтролирующим акционерам	(15 366)	(33 247)	-	18 286	(42 464)		
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	639 574	1 239 375	224 092	1 483 793	2 100 858		

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

6. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа выделила двенадцать отчетных сегментов, описанных ниже, которые представляют собой стратегические бизнес-единицы Группы. Стратегические бизнес-единицы реализуют электроэнергию в различных регионах Российской Федерации, и управление ими осуществляется отдельно.

Сегмент «Прочие» объединяет несущественные компании, деятельность которых не связана с основной деятельностью Группы. Ни один из операционных сегментов, вошедших в сегмент «Прочие», не соответствует количественным критериям для выделения отчетных сегментов ни за 2025 год, ни за 2024 год.

Группа оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе отчетности, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета. Для анализа результатов деятельности каждого сегмента используется прибыль или убыток после налогообложения и динамика указанных в таблице ниже активов и обязательств, относящихся непосредственно к операционной деятельности сегментов.

Сверка показателей отчетных сегментов с аналогичными показателями данной консолидированной финансовой отчетности включает переклассификации и поправки, которые необходимы для представления финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Некоторые показатели отчетности (прочие доходы, чистая прибыль и иные), подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета, за 2024 год были скорректированы в 2025 году в связи с изменением порядка отражения отдельных операций. Соответствующие изменения были внесены в таблицу сверки, увязывающей показатели отчетного сегмента по прибыли.

Межсегментная выручка представляет собой в основном выручку от оказания услуг управления материнской компанией дочерними обществами. Вознаграждение по договорам формируется с учетом нормы рентабельности, а также уровня реализации (собираемости задолженности), эффекта от покупки (продажи) электрической энергии на оптовом рынке и финансового состояния дочернего общества.

Информация об отчетных сегментах представлена ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	ПАО ГК «ТНС энерго»	ПАО «ТНС энерго Ма- рий Эл»	АО «ТНС энерго Ка- релия»	ПАО «ТНС энерго Во- ронезж»	ПАО «ТНС энерго НН»	ПАО «ТНС энерго Яро- славль»	АО «ТНС энерго Тула»	ПАО «ТНСООО «ТНС энерго Ро- стов-на- Дону»	энерго Ве- ликий Нов- город»	ООО «ТНС энерго Пенза»	ПАО «ТНС энерго Ку- бань»	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	213 923	11 715 552	10 443 970	42 120 651	59 033 436	25 915 188	34 042 186	76 620 393	14 959 723	20 033 032	98 415 259	1 070 086	394 583 399
в том числе компенсация потерь	-	1 133 786	924 001	4 738 339	6 328 047	2 916 115	2 847 797	10 234 514	2 018 045	1 769 055	13 725 441	1 562	46 636 702
в том числе реализация электроэнергии юридическим лицам	209 779	8 379 452	6 934 703	29 137 088	42 511 164	17 860 205	25 174 609	48 420 072	10 181 084	14 462 475	58 033 447	1 011 803	262 315 881
в том числе реализация электроэнергии физическим лицам	-	2 173 897	2 562 300	8 097 976	10 084 989	5 061 201	5 975 346	17 963 071	2 783 968	3 731 975	26 077 832	-	84 512 555
Выручка от продаж между сегментами	3 306 313	-	11 057	125	86 120	43 131	95 500	317 061	56 635	91 856	284 102	15 519	4 307 419
Выручка сегментов	3 520 236	11 715 552	10 455 027	42 120 776	59 119 556	25 958 319	34 137 686	76 937 454	15 016 358	20 124 888	98 699 361	1 085 605	398 890 818
Процентные доходы	834 978	392 516	244 585	890 559	351 280	99 080	171 901	949 911	428 473	342 981	1 543 056	7 577	6 256 897
Процентные расходы	665 456	1 959	655	-	268 034	115 177	220 398	-	43	-	-	-	1 271 722
Прибыль/(убыток) за год	10 016 617	2 055 573	771 109	3 367 037	1 153 383	931 388	1 074 573	3 007 042	1 493 412	2 542 641	5 177 489	(403 013)	31 187 251

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года:

	ПАО ГК «ТНС энерго»	ПАО «ТНС энерго Ма- рий Эл»	АО «ТНС энерго Каре- лия»	ПАО «ТНС энерго Воро- неж»	ПАО «ТНС энерго НН»	ПАО «ТНС энерго Яро- славль»	АО «ТНС энерго Тула»	ПАО «ТНС энерго Ро- стов-на- Дону»	ООО «ТНС энерго Вели- кий Новго- род»	ООО «ТНС энерго Пен- за»	ПАО «ТНС энерго Ку- бань»	Прочие	Итого
Задолженность розничных поку- пателей-потребителей электро- энергии (мощности) сегментов до вычета резерва	15 502	1 741 434	1 086 264	4 639 537	12 591 128	5 340 063	5 090 829	8 422 858	1 425 463	2 737 112	9 607 458	110 214	52 807 862
Задолженность сетевых компа- ний по компенсации потерь электроэнергии сегментов до вычета резерва	-	79 040	91 442	340 257	755 077	301 016	309 759	989 418	165 679	78 014	2 407 105	-	5 516 807
Денежные средства сегментов	1 220 600	2 044 517	1 590 047	4 354 461	2 208 301	415 099	546 533	5 242 957	2 602 368	2 370 119	9 429 322	123 139	32 147 463
Активы сегментов	1 236 102	3 864 991	2 767 753	9 334 255	15 554 506	6 056 178	5 947 121	14 655 233	4 193 510	5 185 245	21 443 885	233 353	90 472 132
Кредиты и займы сегментов	1 800 000	-	-	-	-	600 000	700 000	-	-	-	-	-	3 100 000
Кредиторская задолженность сегментов перед поставщиками электроэнергии (мощности)	3 780	320 197	435 936	1 185 844	1 439 732	748 294	851 398	1 965 395	381 992	533 019	2 525 037	1 718 152	12 108 776
Кредиторская задолженность сегментов перед сетевыми ком- паниями за транзит электроэнер- гии	7 984	255 340	328 294	973 573	2 824 030	1 325 736	735 503	1 250 650	395 028	427 866	2 693 175	26 841	11 244 020
Обязательства сегментов	1 811 764	575 537	764 230	2 159 417	4 263 762	2 674 030	2 286 901	3 216 045	777 020	960 885	5 218 212	1 744 993	26 452 796

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	ПАО ГК «ТНС энерго»	ПАО «ТНС энерго Ма- рий Эл»	АО «ТНС энерго Ка- релия»	ПАО «ТНС энерго Во- ронезж»	ПАО «ТНС энерго НН»	ПАО «ТНС энерго Яро- славль»	АО «ТНС энерго Тула»	ПАО «ТНС энерго Ро- стов-на- Дону»	ООО «ТНС энерго Ве- ликий Нов- город»	ООО «ТНС энерго Пенза»	ПАО «ТНС энерго Ку- бань»	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупате- лей	163 973	10 462 611	8 853 906	36 875 768	52 481 371	22 755 451	29 960 676	69 301 717	13 000 558	17 814 763	88 529 025	1 139 199	351 339 018
в том числе компенсация потерь	-	988 443	839 200	4 473 470	5 535 373	2 572 231	2 535 448	9 524 674	1 722 417	1 564 327	13 011 425	1 384	42 768 392
в том числе реализация электро- энергии юридическим лицам	161 589	7 545 366	5 752 210	25 019 675	37 986 265	15 679 355	22 026 229	43 736 826	8 803 098	12 980 348	52 639 916	1 072 908	233 403 785
в том числе реализация электро- энергии физическим лицам	-	1 908 774	2 288 187	7 268 765	8 879 329	4 438 366	5 290 672	15 791 668	2 447 438	3 267 203	22 145 720	-	73 726 122
Выручка от продаж между сег- ментами	4 525 122	-	76 980	-	89 905	38 696	80 187	139 230	-	47 152	-	16 082	5 013 354
Выручка сегментов	4 689 095	10 462 611	8 930 886	36 875 768	52 571 276	22 794 147	30 040 863	69 440 947	13 000 558	17 861 915	88 529 025	1 155 281	356 352 372
Процентные доходы	233 707	263 088	145 494	701 860	179 606	67 313	91 141	556 548	235 208	131 074	948 930	5 710	3 559 679
Процентные расходы	106 270	1 515	804	-	1 074 339	179 616	166 732	-	174	6 407	-	-	1 535 857
Прибыль/(убыток) за год	(21 317 994)	590 073	431 020	707 230	(9 489 302)	171 852	(1 266 892)	228 124	1 141 343	(4 611 727)	2 157 551	(2 386 136)	(33 644 858)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2024 года:

	ПАО ГК «ТНС энерго»	ПАО «ТНС энерго Ма- рий Эл»	АО «ТНС энерго Каре- лия»	ПАО «ТНС энерго Воро- неж»	ПАО «ТНС энерго НН»	ПАО «ТНС энерго Яро- славль»	АО «ТНС энерго Тула»	ПАО «ТНС энерго Ро- стов-на- Дону»	ООО «ТНС энерго Вели- кий Новго- род»	ООО «ТНС энерго Пенза»	ПАО «ТНС энерго Ку- бань»	Прочие	Итого
Задолженность розничных поку- пателей-потребителей электро- энергии (мощности) сегментов до вычета резерва	7 853	1 608 827	1 126 885	3 411 074	14 525 497	4 727 106	4 429 655	6 498 963	1 238 056	2 543 608	8 633 520	92 905	48 843 949
Задолженность сетевых компа- ний по компенсации потерь электроэнергии сегментов до вычета резерва	-	80 132	105 129	281 626	698 542	275 375	283 609	1 442 416	326 405	160 655	1 889 642	-	5 543 531
Денежные средства сегментов	1 403 114	1 543 008	987 246	3 018 049	410 447	626 498	385 208	2 865 674	886 480	1 091 457	4 333 060	53 812	17 604 053
Активы сегментов	1 410 967	3 231 967	2 219 260	6 710 749	15 634 486	5 628 979	5 098 472	10 807 053	2 450 941	3 795 720	14 856 222	146 717	71 991 533
Кредиты и займы сегментов	1 500 000	-	-	-	1 900 000	1 000 000	859 398	-	-	-	-	-	5 259 398
Кредиторская задолженность сегментов перед поставщиками электроэнергии (мощности)	2 753	253 745	446 444	954 443	1 200 009	645 295	681 006	1 602 795	627 014	451 882	1 981 525	1 732 223	10 579 134
Кредиторская задолженность сегментов перед сетевыми ком- паниями за транзит электроэнер- гии	2 997	202 627	273 413	903 760	5 736 736	2 051 295	1 612 497	1 695 559	338 290	387 125	2 052 535	13 915	15 270 749
Обязательства сегментов	1 505 750	456 372	719 857	1 858 203	8 836 745	3 696 590	3 152 901	3 298 354	965 304	839 007	4 034 060	1 746 138	31 109 281

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сверка, увязывающая показатели отчетных сегментов по выручке, прибыли, активам и обязательствам

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Выручка сегментов	398 890 818	356 352 372
Исключение выручки от продаж между сегментами	(4 307 419)	(5 013 354)
Отражение выручки в соответствующем периоде	9 006	34 588
Компенсация потерь электроэнергии сетевыми компаниями	(46 636 702)	(42 768 392)
Реализация э/э на оптовом рынке	(1 522 291)	(1 510 195)
Прочие корректировки	1 351 697	780 060
Продажа электроэнергии (мощности) розничным потребителям и прочая выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	347 785 109	307 875 079

Реализация электроэнергии на оптовом балансирующем рынке корректируется в соответствии с МСФО, так как фактически представляет собой реализацию излишне приобретенной электроэнергии без фактического потока электроэнергии.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Прибыль/(убыток) сегментов	31 187 251	(33 644 858)
Корректировка резерва под обесценение дебиторской задолженности и займов	3 487 099	6 328 525
Резервы (включая ожидаемые кредитные убытки и прочие резервы)	302 433	5 496 244
Отражение расходов и задолженности в соответствующем периоде	(72 701)	22 008
Корректировка продаж электроэнергии, компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии в связи с разногласиями с сетевыми компаниями	49 992	(228 515)
Корректировки отложенных налогов	3 792 608	(10 675 396)
Элиминация переоценки акций	(16 755 948)	35 857 894
Основные средства по справедливой стоимости	36 413	41 394
Сторно амортизации гудвилла	83 507	83 507
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	-	(202 716)
Сторно доходов по процентам по обесцененной ДЗ и займам	-	(569 757)
Элиминация результата от реализации акций материнской компании	-	9 660 292
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	-	805 408
Элиминация внутригрупповых дивидендов	(2 171 698)	(3 253 918)
Элиминация внутригрупповой финансовой помощи	761 204	968 098
Сторно обесценения инвестиций в дочернюю компанию	(102 000)	677 959
Прочие корректировки	22 094	(33 356)
Прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	20 620 254	11 332 813

Корректировки отложенных налогов связаны с временными разницами в результате различной методики отражения большинства позиций данной сверки в соответствии с МСФО и ФСБУ.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Задолженность розничных покупателей-потребителей электроэнергии (мощности) сегментов	52 807 862	48 843 949
Корректировка задолженности за электроэнергию в связи с разногласиями с сетевыми компаниями	(22 514)	368 517
Отражение расходов и задолженности в соответствующем периоде	(211 726)	(137 611)
Отражение дебиторской задолженности по справедливой стоимости на дату приобретения бизнеса	(17 250)	(30 840)
Зачет авансов	-	(4 038)
Расчеты между сегментами	(1 731 708)	(1 717 750)
Задолженность агента за оплаченную электроэнергию*	(116 652)	(32 548)
Задолженность за электроэнергию, проданную на оптовом рынке (балансирующем рынке и рынке на сутки вперед) до вычета резерва*	155 122	117 727
Торговая дебиторская задолженность за прочие товары и услуги до вычета резерва*	75 379	60 573
Прочие корректировки	(1 391)	(150)
Долгосрочная и краткосрочная торговая дебиторская задолженность до вычета резерва в Примечании 9	50 937 122	47 467 829

*Данные виды дебиторской задолженности не анализируются группой.

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Задолженность сетевых компаний по компенсации потерь электроэнергии сегментов	5 516 807	5 543 531
Корректировка задолженности за потери в связи с разногласиями с сетевыми компаниями	(90 546)	(382 121)
Отражение расходов и задолженности в соответствующем периоде	176 985	122 118
Разворачивание взаимозачетов, не признанных контрагентом	2 663 277	3 064 002
Долгосрочная и краткосрочная задолженность сетевых компаний по компенсации потерь электроэнергии до вычета резерва в Примечании 9	8 266 523	8 347 530

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Денежные средства сегментов	32 147 463	17 604 053
Списание на расходы денежных документов	(1 634)	(2 092)
Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении в Примечании 10	32 145 829	17 601 961

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Кредиты и займы сегментов	3 100 000	5 259 398
Обязательства по аренде	253 476	43 239
Расчеты между сегментами	(3 100 000)	(4 259 398)
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы в консолидированном отчете о финансовом положении в Примечании 13	253 476	1 043 239

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Кредиторская задолженность сегментов перед поставщиками электроэнергии (мощности)	12 108 776	10 579 134
Расчеты между сегментами	(1 727 511)	(1 712 968)
Отражение расходов и задолженности в соответствующем периоде	4 725	4 725
Прочие корректировки	-	-
Кредиторская задолженность перед поставщиками электроэнергии (мощности) в Примечании 14	10 385 990	8 870 891

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Кредиторская задолженность сегментов перед сетевыми компаниями за транзит электроэнергии	11 244 020	15 270 749
Отражение расходов и задолженности в соответствующем периоде	(134 427)	(88 553)
Корректировки на разногласия с сетевыми компаниями	16 700	244 316
Разворачивание взаимозачетов, не признанных контрагентом	2 663 277	3 064 002
Кредиторская задолженность перед сетевыми компаниями за транзит электроэнергии в Примечании 14	13 789 570	18 490 514

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Здания и соору- жения	Машины и обо- рудование	Вычислительная тех- ника и оргтехника	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Итого
Условная первоначальная стоимость на 1 января 2025 года	3 869 269	5 790 750	1 106 684	518 789	13 087	81 235	11 379 814
Поступление	334 497	369 148	281 377	63 742	2 556 086	458	3 605 308
Ввод в эксплуатацию	289	2 460 210	91 540	9 204	(2 561 243)	-	-
Выбытие	(19 851)	(19 417)	(18 492)	(32 660)	(1 480)	(767)	(92 667)
Прочее	(2 676)	(1 662)	(5 564)	(6 907)	-	26	(16 783)
Условная первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	4 181 528	8 599 029	1 455 545	552 168	6 450	80 952	14 875 672
Накопленная амортизация на 1 января 2025 года	(1 030 913)	(1 040 003)	(708 002)	(202 786)	-	(63 001)	(3 044 705)
Амортизация за год	(163 924)	(466 527)	(111 213)	(33 094)	-	(5 094)	(779 852)
Выбытие	17 924	12 620	18 310	19 477	-	898	69 229
Прочее	(2 864)	1 821	5 444	768	-	91	5 260
Накопленная амортизация на 31 декабря 2025 года	(1 179 777)	(1 492 089)	(795 461)	(215 635)	-	(67 106)	(3 750 068)
Балансовая стоимость на 1 января 2025 года	2 838 356	4 750 747	398 682	316 003	13 087	18 234	8 335 109
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	3 001 751	7 106 940	660 084	336 533	6 450	13 846	11 125 604

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Здания и соору- жения	Машины и обо- рудование	Вычислительная тех- ника и оргтехника	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Итого
Условная первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	3 828 572	4 217 466	999 644	469 702	59 402	83 022	9 657 808
Поступление	78 190	366 947	85 719	57 815	1 219 325	400	1 808 396
Ввод в эксплуатацию	9 306	1 215 034	40 621	-	(1 264 961)	-	-
Выбытие	(40 260)	(8 442)	(19 175)	(3 197)	(679)	(1 982)	(73 735)
Прочее	(6 539)	(255)	(125)	(5 531)	-	(205)	(12 655)
Условная первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	3 869 269	5 790 750	1 106 684	518 789	13 087	81 235	11 379 814
Накопленная амортизация на 1 января 2024 года	(946 337)	(718 936)	(614 422)	(180 903)	-	(58 009)	(2 518 607)
Амортизация за год	(97 044)	(325 716)	(112 728)	(27 207)	-	(7 132)	(569 827)
Выбытие	10 301	4 453	19 010	2 428	-	1 978	38 170
Прочее	2 167	196	138	2 896	-	162	5 559
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024 года	(1 030 913)	(1 040 003)	(708 002)	(202 786)	-	(63 001)	(3 044 705)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	2 882 235	3 498 530	385 222	288 799	59 402	25 013	7 139 201
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	2 838 356	4 750 747	398 682	316 003	13 087	18 234	8 335 109

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обеспечения

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 отсутствуют основные средства, переданные в залог.

Арендованные основные средства

Балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена ниже.

Основные средства			
тыс. руб.	Недвижимость	Транспорт	Всего
Остаток на 1 января 2025 года	17 448	19 564	37 012
Поступления	287 272	9 204	296 476
Выбытие	(1 921)	(5 292)	(7 213)
Амортизация за период	(75 882)	(10 611)	(86 493)
Остаток на 31 декабря 2025 года	226 917	12 865	239 782

Основные средства			
тыс. руб.	Недвижимость	Транспорт	Всего
Остаток на 1 января 2024 года	19 471	28 954	48 425
Поступления	10 777	-	10 777
Выбытие	(10 512)	-	(10 512)
Амортизация за период	(2 288)	(9 390)	(11 678)
Остаток на 31 декабря 2024 года	17 448	19 564	37 012

Группа представляет обязательства по аренде по статье «кредиты и займы» в консолидированном отчете о финансовом положении.

Расходы по аренде объектов с низкой стоимостью, переменные платежи и расходы по аренде объектов на срок менее 12 месяцев показываются по статье Прочие операционные расходы в составе операционных расходов.

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Гудвилл	Статус гарантирующего поставщика	Прочее программное обеспечение	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2025 года	1 332 999	19 479 462	397 087	21 209 548
Поступление	-	-	134 794	134 794
Выбытие	-	-	(114 218)	(114 218)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025 года	1 332 999	19 479 462	417 663	21 230 124
Накопленная амортизация и обесценение на 1 января 2025 года	(301 992)	-	(319 255)	(621 247)
Амортизация за год	-	-	(97 912)	(97 912)
Обесценение за год	(25 885)	-	-	(25 885)
Прочее	-	-	32 430	32 430
Выбытие	-	-	109 252	109 252
Накопленная амортизация и обесценение на 31 декабря 2025 года	(327 877)	-	(275 485)	(603 362)
Балансовая стоимость на 1 января 2025 года	1 031 007	19 479 462	77 832	20 588 301
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	1 005 122	19 479 462	142 178	20 626 762

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Гудвилл	Статус гаран- тирующего поставщика	Прочее программное обеспечение	Прочие нематери- альные ак- тивы	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2024 года	1 332 999	19 479 462	389 591	1 007	21 203 059
Поступление	-	-	117 736	-	117 736
Выбытие	-	-	(110 240)	(1 007)	(111 247)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024 года	1 332 999	19 479 462	397 087	-	21 209 548
Накопленная амортизация и обесценение на 1 января 2024 года	(301 992)	-	(305 286)	(994)	(608 272)
Амортизация за год	-	-	(114 537)	-	(114 537)
Выбытие	-	-	100 568	994	101 562
Накопленная амортизация и обесценение на 31 декабря 2024 года	(301 992)	-	(319 255)	-	(621 247)
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	1 031 007	19 479 462	84 305	13	20 594 787
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	1 031 007	19 479 462	77 832	-	20 588 301

Проверка гудвилла и нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования на предмет обесценения

С целью проверки на предмет обесценения, гудвилл и нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования распределяются на единицы, генерирующие денежные потоки (ЕГДП). Данные ЕГДП представляют собой наименьшие группы, в рамках которых генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или ЕГДП. ЕГДП являются отдельные энергосбытовые компании, входящие в Группу.

Балансовая стоимость гудвилла, относящегося к соответствующим ЕГДП представлена в следующей таблице:

Гудвилл	31 декабря 2025	31 декабря 2024
ПАО «ТНС энерго НН»	1 000 166	1 000 166
ООО «ЕИРЦ ЮЖНЫЙ»	-	25 885
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	4 956	4 956
Итого	1 005 122	1 031 007

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года возмещаемая стоимость соответствующих ЕГДП, к которым был отнесен гудвилл, превышает их балансовую величину.

Балансовая стоимость нематериальных активов «статус гарантирующего поставщика», относящихся к соответствующим ЕГДП, включает:

Статус гарантирующего поставщика	31 декабря 2025	31 декабря 2024
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	5 729 591	5 729 591
ПАО «ТНС энерго НН»	1 277 018	1 277 018
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	913 738	913 738
АО «ТНС энерго Тула»	2 098 266	2 098 266
АО «ТНС энерго Карелия»	399 090	399 090
ПАО «ТНС энерго Кубань»	5 389 551	5 389 551
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	994 728	994 728
ООО «ТНС энерго Пенза»	2 275 154	2 275 154
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	244 747	244 747
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	157 579	157 579
Итого	19 479 462	19 479 462

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обесценения нематериальных активов «статус гарантирующих поставщиков» в 2025 и 2024 году не выявлено.

Возмещаемая стоимость нематериальных активов «статус гарантирующего поставщика» превышает их балансовую величину.

Возмещаемая величина каждой единицы была рассчитана на основе показателя ценности использования, определенной путем дисконтирования будущих денежных потоков, генерируемых от использования активов единицы.

При определении возмещаемой величины, соответствующей ЕГДП, были использованы следующие допущения:

- Денежные потоки были спрогнозированы на основе фактических результатов операционной деятельности и утвержденного бизнес-плана,
- Для первого года бизнес-плана были спрогнозированы следующие показатели общей выручки по каждой ЕГДП (представляющей из себя компанию):

Выручка, млн руб.	2025 год (факт)	2026 год (план)
АО «ТНС энерго Карелия»	10 455	10 733
АО «ТНС энерго Тула»	34 138	38 190
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	15 016	16 326
ООО «ТНС энерго Пенза»	20 125	21 762
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	42 121	47 046
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	11 716	12 823
ПАО «ТНС энерго НН»	59 120	66 170
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	25 958	28 956
ПАО «ТНС энерго Кубань»	98 699	112 862
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	76 937	83 420

Ниже приведена информация по ожидаемому годовому темпу роста продаж электроэнергии, заложенному в прогнозные денежные потоки:

Темп роста продаж, %	2026	2027	2028	2029	2030	2031
АО «ТНС энерго Карелия»	2,66%	15,41%	13,27%	9,76%	6,64%	5,37%
АО «ТНС энерго Тула»	11,87%	16,73%	14,74%	11,09%	7,19%	5,83%
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	8,72%	16,83%	14,81%	10,76%	6,55%	4,70%
ООО «ТНС энерго Пенза»	8,13%	15,81%	13,12%	9,89%	6,40%	4,43%
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	11,69%	15,01%	13,62%	10,22%	7,08%	5,19%
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	9,45%	14,33%	12,08%	8,86%	6,38%	4,49%
ПАО «ТНС энерго НН»	11,93%	16,95%	13,37%	10,42%	7,68%	5,58%
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	11,55%	14,37%	12,13%	10,62%	7,88%	5,00%
ПАО «ТНС энерго Кубань»	14,35%	17,01%	13,54%	10,72%	7,91%	6,30%
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	8,43%	15,10%	13,13%	9,65%	7,20%	5,83%

При определении возмещаемой величины ЕГДП на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года была использована средневзвешенная стоимость капитала и ставки дисконтирования собственного и заемного капитала согласно таблице ниже и темп изменения денежного потока в постпрогнозный период 4%.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2025			2024		
	Ставка дисконтирования собственного капитала	Ставка дисконтирования заемного капитала	Средневзвешенная стоимость капитала	Ставка дисконтирования собственного капитала	Ставка дисконтирования заемного капитала	Средневзвешенная стоимость капитала
%						
АО «ТНС энерго Карелия»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
АО «ТНС энерго Тула»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ООО «ТНС энерго Пенза»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ПАО «ТНС энерго Кубань»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%
ПАО «ТНС энерго НН»	19,31%	18,66%	16,93%	21,01%	21,89%	19,85%

Группа выявила два основных допущения, изменение которых является обоснованно возможным, и такое изменение может привести к тому, что балансовая стоимость станет выше возмещаемой величины при условии, что остальные показатели неизменны. В приведенной ниже таблице показан предел изменения для каждого из этих допущений, при котором балансовая стоимость превысит расчетную возмещаемую величину соответствующей единицы:

	Предел изменения, при котором балансовая стоимость превысит возмещаемую величину			
	Повышение (понижение) ставки дисконтирования, %		Ежегодное отклонение выручки от прогнозируемой величины, %	
	2025	2024	2025	2024
%				
АО «ТНС энерго Карелия»	100%	164%	-1,33%	-4,84%
АО «ТНС энерго Тула»	258%	112%	-2,62%	-4,85%
ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	525%	862%	-4,78%	-8,88%
ООО «ТНС энерго Пенза»	174%	137%	-3,41%	-4,13%
ПАО «ТНС энерго Кубань»	70%	161%	-0,78%	-3,72%
ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	192%	139%	-2,37%	-3,29%
ПАО «ТНС энерго Ярославль»	296%	188%	-2,45%	-4,77%
ПАО «ТНС энерго Воронеж»	895%	761%	-2,30%	-4,30%
ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	238%	155%	-4,60%	-4,42%
ПАО «ТНС энерго НН»	150%	54%	-3,52%	-7,08%

Значения, присвоенные каждому из указанных основных допущений, отражают оценку Группы будущих тенденций в секторе розничной продажи электроэнергии и базируются как на внешних источниках информации, так и на внутренних данных.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Долгосрочная дебиторская задолженность	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность	383 180	1 806 933
Резерв под обесценение долгосрочной торговой дебиторской задолженности	(82 792)	(286 394)
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	579 032	302 099
Резерв под обесценение прочей долгосрочной дебиторской задолженности	(453 502)	(256 679)
	425 918	1 565 959

По состоянию на 31 декабря 2025 долгосрочная торговая дебиторская задолженность включает реструктурированную до 2028 года задолженность за электроэнергию крупных энергосбытовых организаций в размере 203 499 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года - 324 784 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года в составе долгосрочной торговой дебиторской задолженности была отражена задолженность нескольких юридических лиц в сумме 1 282 167 тыс. рублей, которая была переуступлена во втором полугодии 2022 года территориальной сетевой организации (ТСО), с одновременным заключением соглашения о реструктуризации задолженности Группы перед данной ТСО. Данная долгосрочная задолженность переквалифицирована в состав краткосрочной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года.

По состоянию на 31 декабря 2025 года данная задолженность перешла в категорию краткосрочной дебиторской задолженности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая дебиторская задолженность	50 553 942	45 660 896
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(24 968 026)	(25 775 295)
Задолженность сетевых компаний по компенсации потерь электроэнергии	8 266 523	8 347 530
Резерв под обесценение задолженности сетевых компаний по компенсации потерь	(1 497 185)	(1 834 407)
Прочая дебиторская задолженность	17 130 354	13 480 247
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(15 909 058)	(12 275 020)
	33 576 550	27 603 951
Авансы выданные	229 930	240 170
Итого	33 806 480	27 844 121

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года торговая и прочая дебиторская задолженность частично обеспечена поручительством на сумму 1 790 720 тыс. руб. и 1 797 056 тыс. руб. соответственно.

Торговая дебиторская задолженность представляет собой следующее:

Торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под обесценение)	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Задолженность розничных покупателей-потребителей электроэнергии (мощности)	25 703 042	21 277 679
Задолженность за электроэнергию, проданную на оптовом рынке (балансирующем рынке и рынке на сутки вперед)	149 556	110 633
Торговая дебиторская задолженность за прочие товары и услуги	33 706	17 828
Итого	25 886 304	21 406 140

В течение отчетного периода имели место следующие изменения в резерве под обесценение в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Остаток на начало года	(40 427 795)	(35 536 590)
Суммы списания	2 306 850	2 260 183
Нетто-величина переоценки резерва под обесценение	(4 789 618)	(7 151 388)
Остаток на конец года	(42 910 563)	(40 427 795)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группой созданы резервы, относящиеся к задолженности по неурегулированным расчетам с контрагентами. Большая часть дебиторской задолженности, по которой создан резерв под обесценение, просрочена более, чем на один год. Группа не списывает данную задолженность, считая, что по состоянию на отчетную дату сохраняется вероятность погашения задолженности.

Информация о справедливой стоимости финансовых активов в виде торговой и прочей дебиторской задолженности, а также о подверженности Группы кредитному риску раскрыта в Примечании 22.

По оценкам руководства Группы, справедливая стоимость финансовых активов в виде торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

По просроченной дебиторской задолженности всем потребителям выставляются пени за пользование денежными средствами. Юридическим лицам пени начисляются в основном по ставке 1/130 ключевой ставки ЦБ РФ за каждый день просрочки. Ставка для физических лиц также рассчитывается на основе ключевой ставки ЦБ РФ за каждый день просрочки и периода просрочки. На отчетную дату ключевая ставка установлена на уровне 16 % процентов годовых. Доходы по пени отражаются в данной консолидированной финансовой отчетности в составе прочих доходов в момент оплаты при добровольной оплате контрагентом либо в момент вступления решения суда о взыскании пеней в законную силу.

10. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Денежные средства на расчетных и иных аналогичных счетах в банках	2 860 473	9 212 083
Денежные средства на депозитных счетах в банках	29 279 480	8 385 745
Денежные средства в кассе	5 876	4 133
Итого денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении	32 145 829	17 601 961

Группа расценивает банки, в которых размещены денежные средства Группы как надежных контрагентов, занимающих стабильное положение на рынке банковских услуг.

Денежные средства на депозитных счетах в банках представлены депозитами по ставке от 15,1 до 16,32% годовых как с правом досрочного возврата по требованию, так и без. Договоры депозита без права досрочного возврата заключены на короткий срок до одного месяца.

На 31 декабря 2025 года в отношении денежных средств в сумме 2 058 578 тыс. руб. на расчетных счетах в банках заключены договоры о неснижаемом остатке по ставке от 6% до 16,2% годовых на срок до одного месяца.

По оценкам Группы, справедливая стоимость финансовых активов в виде денежных средств и их эквивалентов приблизительно равна их балансовой стоимости.

Информация о подверженности Группы финансовым рискам в отношении денежных средств и их эквивалентов отражена в Примечании 22.

11. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года зарегистрированный и полностью оплаченный уставный капитал Группы составил 13 668 239 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года по строке Добавочный капитал в составе собственного капитала отражено превышение справедливой стоимости акций материнской компании, выпущенных в результате дополнительной эмиссии в обмен на акции дочерних и зависимых компаний, над их номинальной стоимостью.

Распределение прибыли

Распределение прибыли материнской компании осуществляется на основании данных ее отдельной финансовой отчетности, составленной в соответствии с ФСБУ.

В 2025 и 2024 годах дивиденды материнской компанией не объявлялись.

В 2025 году дочерними предприятиями Группы были списаны невостребованные неконтролирующими

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

акционерами дивиденды на сумму 38 335 тыс. руб. В 2024 году дивиденды не списывались.

В 2025 году начислены дивиденды неконтролирующим акционерам в размере 168 302 тыс. руб., в 2024 году – 132 082 тыс. руб.

В течение 2024 года компаниями Группы реализованы акции материнской компании в количестве 4 370 564 штук. Полученное денежное возмещение отражено в составе потоков от финансовой деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств.

12. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Расчет базовой прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, был основан на прибыли, причитающейся владельцам акций материнской компании в размере 19 159 357 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года - прибыли в размере 10 629 733 тыс. руб.), и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в размере 13 668 тыс. штук (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года - 11 980 тыс. штук). У Группы отсутствуют обыкновенные акции, имеющие разводняющий эффект.

<i>В тысячах акций</i>	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Акции на 1 января до выкупа собственных акций	13 668	13 668
Эффект собственных акций, выкупленных у акционеров на 1 января	-	(3 917)
Эффект собственных акций, выкупленных в течение года	-	2 229
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	13 668	11 980

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Прибыль за год, причитающаяся владельцам акций	19 159 357	10 629 733
Средневзвешенное количество акций в обращении (в тысячах штук)	13 668	11 980
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)	1 401,77	887,29

13. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Долгосрочные кредиты и займы	Валюта	Обеспечения	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Обязательства по аренде	Руб.	Право собственности арендодателя на имущество в аренде	253 476	43 239
<i>Минус:</i>				
Текущая часть обязательств по аренде	Руб.		(108 935)	(18 292)
Итого			144 541	24 947

Краткосрочные кредиты и займы	Валюта	Эффективная ставка процента	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Задолженность по краткосрочным кредитам с плавающей процентной ставкой:				
АО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк»	Руб.	Ставка ЦБ РФ + 4%	-	1 000 000
			-	1 000 000
<i>Плюс:</i>				
Текущая часть обязательств по аренде	Руб.		108 935	18 292
Итого			108 935	1 018 292

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По оценкам Группы, справедливая стоимость задолженности по кредитам и займам полученным приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности

	Кредиты и займы
Остаток на 1 января 2025 года	1 043 239
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	
Привлечение кредитов и займов	1 800 000
Погашение кредитов и займов	(2 800 000)
Погашение обязательств по аренде	(126 146)
Итого изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(1 126 146)
Прочие изменения	
Начислено процентов по аренде	48 463
Начислено процентов по кредитам и займам	97 904
Проценты уплаченные по кредитам и займам	(97 904)
Увеличение обязательств по аренде	287 920
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами	336 383
Остаток на 31 декабря 2025 года	253 476

	Кредиты и займы
Остаток на 1 января 2024 года	7 313 217
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	
Привлечение кредитов и займов	50 408 700
Погашение кредитов и займов	(56 628 700)
Погашение обязательств по аренде	(20 634)
Итого изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(6 240 634)
Прочие изменения	
Начислено процентов по аренде	5 510
Начислено процентов по кредитам и займам	1 229 171
Проценты уплаченные по кредитам и займам	(1 270 024)
Увеличение обязательств по аренде	5 999
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами	(29 344)
Остаток на 31 декабря 2024 года	1 043 239

Информация о подверженности Группы финансовым рискам, возникающим в связи с кредитами и займами, отражена в Примечании 22.

14. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Долгосрочная кредиторская задолженность	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая долгосрочная кредиторская задолженность		
Долгосрочная кредиторская задолженность перед сетевыми компаниями за транзит электроэнергии	315 480	2 400 850
	315 480	2 400 850
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность	19 599	226 499
Итого	335 079	2 627 349

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В состав долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года включена реструктуризированная задолженность за услуги передачи электроэнергии перед ТСО с графиком погашения до 2027 года в сумме 315 480 тыс. руб. На данную задолженность начисляются проценты по плавающей ставке (ключевая ставка ЦБ + 2%), составившей на 31 декабря 2025 года 18 %.

Торговая и прочая кредиторская задолженность	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность		
Кредиторская задолженность перед поставщиками электроэнергии (мощности)	10 385 990	8 870 891
Кредиторская задолженность перед сетевыми компаниями за транзит электроэнергии	13 474 090	16 089 664
Кредиторская задолженность за электроэнергию на балансирующем рынке и рынке на сутки вперед	3 364 365	2 384 394
Кредиторская задолженность перед прочими поставщиками и подрядчиками	328 812	331 826
	27 553 257	27 676 775
Задолженность по оплате труда	1 308 456	1 356 449
Прочая кредиторская задолженность	568 127	734 282
Авансы полученные	6 718 923	5 728 254
Итого	36 148 763	35 495 760

Обязательства по авансам, полученным по договорам на реализацию электроэнергии (мощности), отраженные по состоянию на 31 декабря 2024 года, погашены начислением выручки в 2025 году.

По оценкам Группы, справедливая стоимость финансовых обязательств в виде кредиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности, отражена в Примечании 22.

15. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль, признанный в составе прибыли или убытка за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, включает в себя следующее:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Текущий налог на прибыль	(8 235 498)	(5 723 551)
Налог на дивиденды, полученные дочерними предприятиями	(50 837)	(74 019)
Корректировки в отношении прошлых лет	(1 256 607)	(75 442)
Отложенный налог на прибыль	425 153	1 387 042
Изменение ставки налога на прибыль	-	1 013 053
Итого расход по налогу на прибыль	(9 117 789)	(3 472 917)

В 2025 году проведены зачеты переплаты по налогу на прибыль организаций в счет уплаты других налогов в размере 149 516 тыс. руб. (в 2024 году в сумме 25 044 тыс. руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Выверка относительно эффективной ставки налога на прибыль представлена ниже:

	Год, закончив- шийся 31 де- кабря 2025	%	Год, закончившийся 31 декабря 2024	%
Прибыль до налогообложения	29 738 043	100	14 805 730	100
Теоретический расход по налогу на прибыль, рассчитанный по применимой ставке	(7 434 511)	(25)	(2 961 146)	(20)
<i>Корректировки:</i>				
Расходы, не принимаемые для целей налога на прибыль	(661 577)	(2)	(488 737)	(3)
Налог на дивиденды, полученные дочерними предприятиями	(50 837)	-	(74 019)	-
Корректировки в отношении прошлых лет	(1 256 607)	(4)	(75 442)	(1)
Изменение ставки налога на прибыль	-	-	1 013 053	7
Списание отложенных налоговых активов	(347 713)	(1)	-	-
Восстановление/(обесценение) отложенных налоговых активов	633 456	2	(886 626)	(6)
Итого расход по налогу на прибыль	(9 117 789)	(30)	(3 472 917)	(23)

Ставка налога на прибыль, применяемая в Российской Федерации до 31 декабря 2024 года, составляла 20%. С 1 января 2025 года ставка увеличена до 25%.

Движение временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2025	31 декабря 2025	Признано в со- ставе прибылей и убытков	1 января 2025
Отложенные налоговые активы			
Нематериальные активы	1 150	1 150	-
Прочие внеоборотные активы	-	(2 136)	2 136
Инвестиции	60 015	(121 439)	181 454
Дебиторская задолженность и авансы выданные	5 944 711	(66 112)	6 010 823
Товарно-материальные запасы	3 739	619	3 120
Прочие оборотные активы	285	195	90
Денежные средства и их эквиваленты	460	(63)	523
Обязательства по аренде	56 009	55 463	546
Кредиторская задолженность и авансы полученные	360 567	(118 549)	479 116
Резервы	3 996 336	358 116	3 638 220
Налоговые убытки, переносимые на будущие периоды	259 805	(58 979)	318 784
Непризнанные отложенные налоговые активы	(432 772)	782 037	(1 214 809)
Итого отложенные налоговые активы	10 250 305	830 302	9 420 003
Нетто	(4 617 735)	47 440	(4 665 175)
Чистые отложенные налоговые активы	5 632 570	877 742	4 754 828
Отложенные налоговые обязательства			
Основные средства	(1 020 007)	(357 071)	(662 936)
Нематериальные активы	(4 887 179)	(9 266)	(4 877 913)
Прочие внеоборотные активы	(3 665)	(3 111)	(554)
Дебиторская задолженность и авансы выданные	(25 528)	(4 853)	(20 675)
Товарно-материальные запасы	(142)	3 554	(3 696)
Прочие оборотные активы	(662)	(662)	-
Кредиторская задолженность и авансы полученные	(38 310)	(33 740)	(4 570)
Итого отложенные налоговые обязательства	(5 975 493)	(405 149)	(5 570 344)
Нетто	4 617 735	(47 440)	4 665 175
Чистые отложенные налоговые обязательства	(1 357 758)	(452 589)	(905 169)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Движение временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2024 года	31 декабря 2024	Признано в составе прибыли или убытков	Признано в составе капитала	Признано в составе прочего совокупного дохода	1 января 2024
Отложенные налоговые активы					
Нематериальные активы	-	(51)	-	-	51
Прочие внеоборотные активы	2 136	(2 683)	-	-	4 819
Инвестиции	181 454	4 946	-	-	176 508
Дебиторская задолженность и авансы выданные	6 010 823	2 463 602	-	-	3 547 221
Товарно-материальные запасы	3 120	1 975	-	-	1 145
Прочие оборотные активы	90	75	-	-	15
Денежные средства и их эквиваленты	523	125	-	-	398
Обязательства по аренде	546	178	-	-	368
Кредиторская задолженность и авансы полученные	479 116	235 036	-	-	244 080
Резервы	3 638 220	1 889 312	-	-	1 748 908
Налоговые убытки, переносимые на будущие периоды	318 784	(191 822)	-	-	510 606
Непризнанные отложенные налоговые активы	(1 214 809)	(886 628)	-	-	(328 181)
Итого отложенные налоговые активы	9 420 003	3 514 065	-	-	5 905 938
Нетто	(4 665 175)	(2 295 337)	-	-	(2 369 838)
Чистые отложенные налоговые активы	4 754 828	1 218 728	-	-	3 536 100
Отложенные налоговые обязательства					
Основные средства	(662 936)	(239 399)	-	-	(423 537)
Нематериальные активы	(4 877 913)	(978 765)	-	-	(3 899 148)
Прочие внеоборотные активы	(554)	7	-	-	(561)
Инвестиции	-	40 493	96 707*	50 069	(187 269)
Дебиторская задолженность и авансы выданные	(20 675)	(7 610)	-	-	(13 065)
Товарно-материальные запасы	(3 696)	(2 475)	-	-	(1 221)
Активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-	64 677	-	-	(64 677)
Кредиторская задолженность и авансы полученные	(4 570)	9 102	-	-	(13 672)
Итого отложенные налоговые обязательства	(5 570 344)	(1 113 970)	96 707	50 069	(4 603 150)
Нетто	4 665 175	2 295 337	-	-	2 369 838
Чистые отложенные налоговые обязательства	(905 169)	1 181 367	96 707	50 069	(2 233 312)

* - отложенное налоговое обязательство с эффекта от продажи совместного предприятия.

У Группы накоплена существенная сумма отложенных налоговых активов, большая часть из которых относится к ПАО «ТНС энерго НН», в основном за счет признания временных разниц по резервам и дебиторской задолженности: 3 532 154 тыс. руб. на 31 декабря 2025 года и 4 147 695 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года соответственно. Согласно действующему налоговому законодательству срок действия вычитаемых временных разниц не ограничен.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Согласно прогнозной модели Группы срок утилизации полной суммы накопленного отложенного налогового актива – до конца 2031 года.

Ввиду возможности реализации отложенного налогового актива в указанный срок при заложенных в модели реалистичных темпах роста выручки резерв, начисленный на 31 декабря 2024 года на сумму отложенного налогового актива в размере 753 356 тыс. рублей, восстановлен в полной сумме. Темпы роста выручки, заложенные в оценке, представлены в Примечании 8.

16. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ) РОЗНИЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Реализация электроэнергии физическим лицам	84 410 337	73 978 116
Реализация электроэнергии юридическим лицам	262 768 677	233 329 576
Прочая выручка	606 095	567 387
Итого	347 785 109	307 875 079

17. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Себестоимость реализованной электроэнергии (мощности)	190 939 092	169 211 915
Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии потребителям	163 064 776	145 385 877
Заработная плата и прочие выплаты в пользу работников	7 443 398	6 740 188
Обязательные страховые взносы на социальное обеспечение работников	2 114 755	1 892 774
Амортизация основных средств и нематериальных активов	877 764	684 364
Услуги по сбору денежных средств с потребителей электроэнергии	855 258	884 466
Прочие операционные расходы	5 696 741	3 869 825
Итого	370 991 784	328 669 409

18. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Возмещение убытков, пени и штрафы к получению по хозяйственным договорам	8 399 861	6 428 754
Прибыль от урегулирования разногласий с сетевыми компаниями	401 683	512 196
Прочие доходы	228 192	139 838
Итого	9 029 736	7 080 788

19. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Возмещение убытков, пени и штрафы, включая налоговые санкции	2 601 564	7 879 598
Списание безнадежных долгов	120 870	445 406
Прочие расходы	174 264	194 199
Итого	2 896 698	8 519 203

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

20. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Процентные доходы по депозитным и иным банковским счетам	5 150 836	3 259 932
Проценты за отсрочку платежей по торговой и прочей дебиторской задолженности	784 036	853 225
Прочие финансовые доходы	4 198	18 197
Итого	5 939 070	4 131 354

21. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Проценты за отсрочку платежей по торговой и прочей кредиторской задолженности	877 688	1 158 903
Процентные расходы по банковским кредитам и аккредитивам	97 904	1 229 171
Процентные расходы по аренде	48 463	5 510
Прочие финансовые расходы	1 887	3 468
Итого	1 025 942	2 397 052

22. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Принципы управления рисками

Деятельность Группы подвержена влиянию разного рода рисков, связанных с использованием финансовых инструментов. Наиболее существенными среди них являются:

- *кредитный риск;*
- *риск ликвидности;*
- *рыночные риски (валютный риск, процентный риск, ценовой риск).*

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками. Информация количественного характера раскрывается в соответствующих Примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Политика управления рисками проводится Группой в целях выявления и анализа рисков, связанных с ее хозяйственной деятельностью, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля над уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. В конечном итоге данная политика направлена на минимизацию потенциальных негативных последствий, оказывающих влияние на финансовое положение и финансовый результат деятельности Группы. Политика и система управления рисками регулярно анализируются Группой с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокую дисциплину всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

Группа не применяет политику хеджирования финансовых рисков.

Основные категории финансовых инструментов

У Группы имеется ряд финансовых инструментов со специфическими характеристиками и применимыми финансовыми рисками. Основные финансовые обязательства Группы включают обязательства по кредитам и займам, аренде, торговой и прочей кредиторской задолженности. Основной целью этих финансовых инструментов является привлечение финансирования, необходимого для деятельности Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Финансовые инструменты по категориям представлены следующим образом:

Финансовые активы по категориям	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Финансовые активы по амортизированной стоимости		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	34 002 468	29 169 910
	34 002 468	29 169 910
Денежные средства и их эквиваленты	32 145 829	17 601 961
Итого	66 148 297	46 771 871

Финансовые обязательства по категориям	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости		
Задолженность по аренде	253 476	43 239
Кредиты и займы полученные	-	1 000 000
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28 456 463	31 038 406
Итого	28 709 939	32 081 645

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск возникновения финансовых убытков в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны контрагентов Группы в отношении определенных категорий финансовых активов. Для Группы этот риск связан, в основном, с дебиторской задолженностью (см. Примечание 9). Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск дефолта, имеющих кредитный рейтинг, соответствующий рейтингу не ниже В по оценкам агентства Эксперт-РА и Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства (АКРА).

В связи с тем, что большинство сбытовых компаний Группы являются гарантирующими поставщиками электроэнергии, свободный выбор контрагентов-покупателей на стадии заключения договоров сильно ограничен. В соответствии со статусом гарантирующего поставщика все эти компании обязаны заключать и впоследствии исполнять договоры поставки электроэнергии с любым обратившимся с таким требованием физическим или юридическим лицом. При этом большинство таких покупателей не имеет индивидуального внешнего кредитного рейтинга и может оказаться неплатежеспособным или недобросовестным дебитором по причинам, не зависящим от политики управления дебиторской задолженностью, реализуемой компаниями Группы. Основным направлением такой политики для гарантирующих поставщиков является регулярное выполнение претензионно-исковой работы в отношении покупателей-должников. В компаниях Группы, не являющихся гарантирующими поставщиками электроэнергии, а также во всех компаниях Группы по отношению к займам выданным, разработаны процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что дебитор (заемщик) является контрагентом с положительной кредитной историей. Данные процедуры включают оценку финансового состояния контрагентов, опыта прошлых деловых отношений, информации из общедоступных источников и прочих факторов, анализируемых до даты заключения соответствующих договоров. Кроме того, в целях управления кредитным риском Группа, по возможности, стремится использовать систему предоплаты во взаимоотношениях с покупателями и заказчиками.

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента.

Группа не применяет на регулярной основе систему залогов или какого-либо другого обеспечения в отношении дебиторской задолженности и займов выданных. Однако в отдельно взятых ситуациях дебиторская задолженность и займы выданные могут быть обеспечены поручительством (гарантией) третьих лиц. В частности, по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в отношении дебиторской задолженности и займов выданных балансовой стоимостью 1 790 720 тыс. руб. и 1 797 056 тыс. руб. соответственно были получены поручительства и залоговые третьих лиц сроком до полного погашения данной задолженности.

Группа начисляет резервы под убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа не использует счета резервов, когда существует уверенность, что возврат причитающейся суммы невозможен; в этом случае сумма, которая не может быть взыскана, списывается путем непосредственного уменьшения стоимости соответствующего финансового актива.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Несмотря на то, что платежеспособность дебиторов (покупателей, заказчиков, заемщиков) Группы определяется разными экономическими факторами, Группа считает, что созданный резерв является достаточным для компенсации возможных убытков, связанных с непогашением сомнительной задолженности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность имеет следующие сроки давности:

Долгосрочная и краткосрочная торговая и прочая ДЗ по срокам возникновения до вычета резервов	31 декабря 2025						Итого
	Непросроченная	Менее месяца	от 1 до 3 месяцев	от 3 до 6 месяцев	от 6 до 12 месяцев	более 12 месяцев	
Сетевые компании (потери, штрафы и пени)	5 328 030	261 256	160 558	183 796	470 728	3 853 686	10 258 054
Физические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	5 196 149	609 306	354 232	259 736	327 712	795 064	7 542 199
ЭСО (электроэнергия, штрафы и пени)	2 494 770	462 036	771 123	1 292 047	2 574 086	12 444 851	20 038 913
Прочие юридические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	13 548 040	1 939 804	1 704 340	1 543 348	2 352 297	8 873 839	29 961 668
Прочая торговая и прочая ДЗ	576 513	17 068	42 057	46 762	71 677	338 294	1 092 371
Итого	27 143 502	3 289 470	3 032 310	3 325 689	5 796 500	26 305 734	68 893 205

Долгосрочная и краткосрочная торговая и прочая ДЗ по срокам возникновения до вычета резервов	31 декабря 2024						Итого
	Непросроченная	Менее месяца	от 1 до 3 месяцев	от 3 до 6 месяцев	от 6 до 12 месяцев	более 12 месяцев	
Сетевые компании (потери, штрафы и пени)	5 874 903	229 435	167 909	538 058	348 349	4 073 145	11 231 799
Физические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	4 669 654	551 370	313 614	212 289	320 354	976 573	7 043 854
ЭСО (электроэнергия, штрафы и пени)	2 899 870	604 881	675 881	1 524 878	3 043 947	6 991 446	15 740 903
Прочие юридические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	10 642 319	1 116 612	1 117 980	996 014	1 202 626	9 195 134	24 270 685
Прочая торговая и прочая ДЗ	428 193	11 296	85 456	4 589	1 500	533 809	1 064 843
Итого	24 514 939	2 513 594	2 360 840	3 275 828	4 916 776	21 770 107	59 352 084

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Резерв по торговой и прочей дебиторской задолженности имеет следующие сроки давности:

Резерв по долгосрочной и краткосрочной торговой и прочей ДЗ по срокам возникновения	31 декабря 2025						Итого
	Непросроченная	Менее месяца	от 1 до 3 месяцев	от 3 до 6 месяцев	от 6 до 12 месяцев	более 12 месяцев	
Сетевые компании (потери, штрафы и пени)	121 535	44 166	28 925	70 644	141 570	1 399 857	1 806 697
Физические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	52 783	45 651	77 340	103 117	176 491	795 064	1 250 446
ЭСО (электроэнергия, штрафы и пени)	524 133	462 036	771 123	1 292 047	2 574 086	12 444 851	18 068 276
Прочие юридические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	747 772	327 528	831 527	749 514	1 707 866	8 862 124	13 226 331
Прочая торговая и прочая ДЗ	94 963	2 418	23 539	20 969	58 807	338 291	538 987
Итого	1 541 186	881 799	1 732 454	2 236 291	4 658 820	23 840 187	34 890 737

Резерв по долгосрочной и краткосрочной торговой и прочей ДЗ по срокам возникновения	31 декабря 2024						Итого
	Непросроченная	Менее месяца	от 1 до 3 месяцев	от 3 до 6 месяцев	от 6 до 12 месяцев	более 12 месяцев	
Сетевые компании (потери, штрафы и пени)	71 928	61 968	46 377	194 087	213 035	1 360 905	1 948 300
Физические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	51 930	42 944	67 533	84 984	177 293	976 573	1 401 257
ЭСО (электроэнергия, штрафы и пени)	1 215 236	604 881	675 881	1 524 878	3 043 947	6 991 446	14 056 269
Прочие юридические лица (электроэнергия, штрафы и пени)	759 870	264 233	457 725	576 523	815 533	9 192 712	12 066 596
Прочая торговая и прочая ДЗ	92 756	2 741	79 050	1 931	546	532 728	709 752
Итого	2 191 720	976 767	1 326 566	2 382 403	4 250 354	19 054 364	30 182 174

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В дополнение к пакетному резерву Группа начислила индивидуальный резерв по потребителям, с которыми расторгла договоры, в сумме 8 019 826 тыс. руб. по торговой и прочей дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 9 246 783 тыс. руб.). Величина задолженности и резерв по ней не включены в таблицы выше.

По некоторым контрагентам на базе индивидуальной оценки был создан резерв в размере 998 838 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024. Дебиторская задолженность данных контрагентов по состоянию на 31 декабря 2024 составила 998 838 тыс. руб. В 2025 году данная задолженность списана за счет резерва.

Незарезервированная дебиторская задолженность сетевых компаний, просроченная более 12 месяцев, указанная в таблице выше, в основном представлена дебиторской задолженностью системообразующей территориальной сетевой организации (далее СТСО) на сумму 2 417 802 тыс. руб. за компенсацию потерь электроэнергии на 31 декабря 2025 года, и 2 712 240 тыс. руб. - по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа ожидает погашение данной задолженности в полном объеме после вынесения судебных решений в отношении разногласий по объемам передачи электроэнергии.

Фактические исторические данные о кредитных убытках, рассчитанные для групп дебиторов со сходной подверженностью кредитному риску на основании данных об уровне кредитного риска и о статусе просрочки платежей, были скорректированы, чтобы принять во внимание различия в экономических условиях в периоде, за который были собраны исторические данные, текущем периоде и экономических условиях, ожидаемых Группой в течение срока погашения дебиторской задолженности.

Максимальная величина кредитного риска Группы определяется балансовой стоимостью ее финансовых активов, подверженных данному риску, и составляет 66 148 297 тыс. руб. и 46 771 871 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Меры, предпринимаемые руководством Группы для управления кредитными рисками, описаны в Примечании 9.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в установленный срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения непредвиденных убытков и не подвергая риску репутацию Группы. В рамках реализации данного подхода Группой анализируются даты оплаты, относящиеся к финансовым активам, прогнозируются денежные потоки от операционной деятельности, отслеживается возможность недостатка денежных средств. Управление ликвидностью Группы предполагает также привлечение внешних источников финансирования, прежде всего, за счет обеспечения достаточного объема открытых кредитных линий.

Основные финансовые риски в деятельности Группы связаны с увеличением кассовых разрывов вследствие несвоевременной оплаты электроэнергии (мощности) потребителями, которые усугубляются кризисными явлениями в экономике страны и жесткими условиями оплаты на оптовом рынке. За нарушение платежной дисциплины на оптовом рынке сбытовая компания может быть лишена статуса участника оптового рынка, что влечет за собой лишение статуса гарантирующего поставщика. Рост дебиторской задолженности пропорционально отражается на величине кредитного портфеля, что, в свою очередь, влечет увеличение расходов на обслуживание заемного капитала.

Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и сохранит способность погасить свои краткосрочные обязательства в текущем году, преимущественно за счет укрепления платежной дисциплины потребителей электроэнергии, оптимизации затрат на обеспечение сбытовой деятельности, а также за счет привлечения в случае необходимости дополнительных кредитных средств.

Ниже представлена информация о сроках погашения финансовых обязательств.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

31 декабря 2025 года	Балансовая стоимость	Будущие денежные потоки по договору	до 1 года	от 2 до 5 лет
Аренда	253 476	30 326	17 775	12 551
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28 456 463	28 530 621	28 194 301	336 320
Итого	28 709 939	28 560 947	28 212 076	348 871

31 декабря 2024 года	Балансовая стоимость	Будущие денежные потоки по договору	до 1 года	от 2 до 5 лет
Аренда	43 239	43 239	18 292	24 947
Задолженность по кредитам и займам	1 000 000	1 051 795	1 051 795	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	30 962 558	31 673 351	29 130 750	2 542 601
Итого	32 005 797	32 768 385	30 200 837	2 567 548

Не ожидается, что потоки денежных средств, принимаемые к рассмотрению при анализе сроков погашения, могут произойти существенно раньше или их величина будет значительно отличаться.

Группе было доступно дополнительное финансирование текущей деятельности в виде неиспользованных лимитов по открытым кредитным линиям: на отчетную дату - в сумме 14 800 000 тыс. руб., на конец предыдущего года - 15 600 000 тыс. руб.

Рыночные риски

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных показателей, в частности, обменных курсов иностранных валют, процентных ставок и цен на акции, окажут негативное влияние на финансовые результаты Группы в результате изменения стоимости имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления данным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность влиянию перечисленных выше факторов и удерживать уровень риска в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций и иных финансовых активов.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что изменения обменных курсов иностранных валют по отношению к рублю (функциональной валюте) окажут негативное влияние на финансовые результаты Группы.

Группа осуществляет свою деятельность главным образом в Российской Федерации, и, как правило, не осуществляет значительных операций в иностранной валюте. Таким образом, влияние изменения курсов обмена валют на финансовые результаты Группы незначительно.

Процентный риск

Процентный риск – это риск того, что изменения процентных ставок окажут негативное влияние на финансовые результаты Группы.

Группа не подвержена процентному риску на 31 декабря 2025 года. В связи с установленной плавающей ставкой процента, зависящей от ключевой ставки Центрального Банка РФ, Группа была подвержена процентному риску на 31 декабря 2024 года. Увеличение/уменьшение ключевой ставки Центрального Банка РФ на 1 процентный пункт при прочих равных условиях привело бы к уменьшению/увеличению чистой прибыли на 8 000 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года.

Группа имеет дебиторскую и кредиторскую задолженности с переменными процентными ставками в одинаковой сумме, поэтому не подвержена процентному риску по данным задолженностям.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ценовой риск

Ценовой – это риск того, что изменения цен на долевые инструменты окажут негативное влияние на финансовые результаты Группы.

У группы отсутствуют инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости на основании биржевых котировок.

Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств

Компании Группы могут заключать соглашения о закупках и продажах с одними и теми же контрагентами в обычных условиях ведения бизнеса. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда отвечают критериям для взаимозачета в консолидированном отчете о финансовом положении. Это обстоятельство связано с тем, что каждая из компаний Группы может не иметь в текущий момент юридически исполнимого права на зачет признанных сумм, поскольку право на зачет может иметь юридическую силу только при наступлении определенных событий в будущем. В частности, в соответствии с гражданско-правовыми нормами, действующими в России, обязательство может быть урегулировано зачетом однородного требования, срок которого наступил либо не указан, либо определен моментом востребования.

В следующей таблице представлена балансовая стоимость признанных финансовых инструментов, которые являются предметом упомянутых выше соглашений.

31 декабря 2025	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Торговая и прочая кредиторская задолженность
Валовые суммы	9 201 951	16 920 576
Суммы, которые были взаимно зачтены в соответствии с критериями МСФО (IAS) 32	-	-
Нетто-суммы, отражаемые в консолидированном отчете о финансовом положении	9 201 951	16 920 576
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(7 034 919)	(7 034 919)
Нетто-сумма	2 167 032	9 885 657

31 декабря 2024	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Торговая и прочая кредиторская задолженность
Валовые суммы	9 502 125	22 012 456
Суммы, которые были взаимно зачтены в соответствии с критериями МСФО (IAS) 32	-	-
Нетто-суммы, отражаемые в консолидированном отчете о финансовом положении	9 502 125	22 012 456
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(8 073 392)	(8 073 392)
Нетто-сумма	1 428 733	13 939 064

Раскрытые выше нетто-суммы, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении, являются частью торговой и прочей дебиторской и кредиторской задолженности соответственно. Прочие суммы, включенные в эти статьи, не отвечают критериям для проведения зачета и не являются предметом соглашений, упомянутых выше.

В 2025 году Группа провела взаимозачет основного долга в сумме 1 133 млн руб. и начисленных процентов в сумме 454 млн руб. по реструктуризированной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности (в 2024 в суммах 637 млн руб. и 604 млн руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)****Справедливая стоимость***

По состоянию на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы приблизительно равна их балансовой стоимости.

23. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Главной задачей Группы в управлении капиталом является обеспечение кредитоспособности и оптимального уровня и структуры капитала, достаточного для непрерывной деятельности в целях обеспечения доходности средств, инвестированных участниками и прочими заинтересованными сторонами, а также в целях уменьшения стоимости заемных средств.

Группа проводит политику, направленную на поддержание стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Группа держит под контролем показатель прибыли на собственный капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой прибыли после налогообложения на совокупный капитал.

Группа стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень внешних заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Для поддержания или корректировки структуры капитала, Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, изменять величину дивидендов, выплачиваемых участникам (учредителям), возвращать капитал участникам (учредителям) через выкуп их долей или привлекать дополнительные вклады в уставный капитал. При этом каждое отдельно взятое российское предприятие Группы обязано выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость его чистых активов, определенная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

24. РЕЗЕРВЫ, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ПРОЧИЕ РИСКИ***Условия ведения хозяйственной деятельности***

Вся хозяйственная деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации, экономике которой присущи черты развивающегося рынка, в частности: неконвертируемость российского рубля в большинстве стран мира, сравнительно высокая инфляция, непостоянство, неоднозначность и нечеткость толкования нормативно-правовых актов, регулирующих различные сферы деятельности Группы. Предприятия Группы, как и любые другие субъекты хозяйствования в России несут серьезное бремя различного рода проверок со стороны контролирующих государственных органов, имеющих право в досудебном порядке налагать крупные штрафы и начислять пени.

Хозяйственная деятельность Группы периодически может подвергаться влиянию политических, правовых, и административных изменений. Характер и частоту событий и явлений, связанных с этими рисками, равно как и их влияние на будущую рентабельность и прибыль Группы в настоящее время определить не представляется возможным. Экономические перспективы Российской Федерации во многом зависят от мировой макроэкономической ситуации (см. Примечание 1.2), эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежно-кредитной политики государства, развития налоговой, правовой, административной и политической систем.

Налогообложение

Налоговая система Российской Федерации продолжает находиться в стадии активного развития и сопровождается частыми изменениями в законодательстве, отдельные нормы которого могут содержать недостаточно четкие формулировки. Разъяснения уполномоченных государственных органов и судебная практика в ряде случаев не позволяют сформировать однозначную позицию. В результате могут возникать ситуации различного толкования норм законодательства и определения их налоговых последствий со стороны контролирующих органов и налогоплательщиков.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В общем случае, контролем в отношении соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов и страховых взносов, а также некоторых иных обязательных платежей, занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги (сборы, страховые взносы, иные обязательные платежи), а также взимать крупные штрафы и пени.

Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В некоторых случаях налоговая проверка может проводиться и за пределами этого срока.

Последние тенденции правоприменительной практики демонстрируют усиление фискально-ориентированного подхода налоговых органов в вопросах интерпретации законодательства с усилением внимания к сути совершаемых хозяйственных операций.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и сложившейся судебной практики, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений контролирующими органами может быть иной, и в случае, если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на соответствующие показатели настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Судебные разбирательства

По мнению руководства Группы, по состоянию на отчетную дату отсутствуют какие-либо текущие судебные разбирательства или предъявленные претензии, которые могут оказать существенное негативное влияние на финансовое положение или финансовые результаты Группы, за исключением тех, по которым были начислены соответствующие резервы.

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа не имеет полной страховой защиты в отношении своих активов и операций, в том числе в отношении возможных убытков, связанных с возникновением обязательств перед третьими лицами.

Группа заключает контракты по страхованию части основных средств, в основном, недвижимости и транспортных средств. Таким образом, часть объектов, относящихся к группе «Здания и сооружения» и группе «Транспортные средства», застрахована от ущерба и полной утраты.

Отраслевые и структурные изменения

Группа продолжает испытывать на себе влияние инициатив в рамках преобразований в сфере электроэнергетики Российской Федерации. Будущее направление и последствия данных преобразований во многом зависят от политических факторов. Возможные реформы в области структурной реорганизации бизнеса и политики по установлению тарифов, а также другие инициативы правительства могут оказать значительное влияние на хозяйственную деятельность и структуру Группы, оценить которое не представляется возможным.

Окружающая среда

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии развития, а соответствующие меры по защите окружающей среды со стороны государственных органов постоянно пересматриваются. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменений требований действующего природоохранного законодательства и урегулирования гражданских споров. С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство полагает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с загрязнением окружающей среды.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Резервы

В настоящей консолидированной финансовой отчетности признаются резервы под оценочные обязательства. Информация об остатках и движении резервов представлена ниже в таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Остаток на начало года	14 539 557	8 738 452
Начисление резерва	5 789 036	9 566 410
Восстановление резерва при изменении оценок	(2 001 452)	(2 430 140)
Использование резерва при признании обязательства	(822 172)	(1 335 165)
Остаток на конец года	17 504 969	14 539 557

В составе резервов отражены главным образом обязательства перед контрагентами по штрафам за нарушение условий договоров и выясняемые в судебном порядке обязательства по неурегулированным расчетам с сетевыми компаниями за услуги по транзиту электроэнергии. В 2024 году компаниями Группы получены претензии от ТСО по пеням за просроченные платежи. Группа оспаривает данные обязательства, однако, исходя из оценки неблагоприятного исхода соответствующих споров, по состоянию на 31 декабря 2025 года в отношении данных претензий создан резерв в сумме 6 млрд руб. на всю сумму разногласий, которые с высокой степенью вероятности не будут урегулированы в пользу компаний Группы.

25. БУДУЩИЕ КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Капитальные вложения

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма обязательств будущих периодов по заключенным договорам на приобретение и строительство (реконструкцию, модернизацию) объектов основных средств составила 1 317 766 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2024 года отсутствуют.

26. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовала конечная контролирующая сторона.

В рамках своей хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции со связанными сторонами. Информация о данных операциях представлена ниже.

Операции с ключевыми руководящими сотрудниками

Вознаграждения ключевым руководящим сотрудникам Группы составили 446 426 тыс. руб. и 531 342 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно. Все вознаграждения являются краткосрочными и включают в себя оплату труда в соответствии с трудовыми контрактами, вознаграждение за участие в заседаниях совета директоров компаний Группы, отчисления на социальное обеспечение.

По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками Группы составляла 289 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2024 - отсутствовала.

Операции с ассоциированными компаниями

Операции	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Прочие операции		
Дополнительный взнос в совместную компанию	-	(9 000)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Операции с компаниями, оказывающими значительное влияние на предприятия Группы

Операции	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Реализация		
Продажа электроэнергии (мощности) розничным потребителям и прочая выручка	-	152 906
Компенсация потерь электроэнергии сетевыми компаниями	-	8 655 993
Итого	-	8 808 899
Операционные и прочие доходы/расходы		
Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии потребителям	-	(33 776 135)
Себестоимость реализованной электроэнергии (мощности)	-	(26 539)
Возмещение убытков, пени и штрафы к получению по хозяйственным договорам (прочие доходы)	-	33 149
Возмещение убытков, пени и штрафы, включая налоговые санкции (прочие расходы)	-	(97 174)
Убытки от урегулирования разногласий с сетевыми компаниями и прочие расходы	-	(114 058)
Проценты, начисленные на остаток на счете и прочис финансовые доходы	218 486	144 297
Процентные расходы по банковским кредитам и аккредитивам	(30 747)	-
Проценты за отсрочку платежей по торговой и прочей кредиторской задолженности	-	(284 705)
Начислено дивидендов к уплате	-	(625)
Прочие доходы	-	1 490
Прочие операционные расходы	(378)	(30 728)
Прочие расходы	-	(15 830)
Итого	187 748	(34 166 858)
Прочие операции		
Поступления от продажи акций	-	721 041
Поступления от продажи совместного предприятия	-	416 262
Кредиты полученные	800 000	-
Кредиты погашенные	(800 000)	-
Проценты полученные	219 257	-
Проценты по кредитам погашенные	(30 747)	-
Дивиденды уплаченные	-	(625)
Сальдо расчетов	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва	1 359	-
Остаток денежных средств	101 794	-

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Операции с компаниями, находящимися под контролем государства

В 2021 году в результате изменения состава акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» два акционера, находящиеся под контролем Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее Агентство), получили в совокупности более 20% акций материнской компании Группы. Данное обстоятельство позволяло Агентству оказывать существенное влияние на деятельность Группы с декабря 2021 года. Агентство является уполномоченным федеральным органом исполнительной власти и находится в ведении правительства Российской Федерации. Кроме того, Группа ведет операции с рядом предприятий, которые находятся под контролем или совместным контролем правительства. Группа применяет освобождение, которое предоставляется МСФО (IAS) 24 «Связанные стороны», позволяющее представлять упрощенные раскрытия по операциям с предприятиями, связанными с правительством. В результате изменений в составе акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» в апреле 2024 года Агентство перестало оказывать существенное влияние на деятельность Группы, а Российская Федерация перестала быть связанной стороной для Группы.

Операции, которые являются значительными в совокупности, но не являются значительными по отдельности

Группа проводила операции с предприятиями, связанными с правительством, включая, но не ограничиваясь куплей-продажей электроэнергии, ее транспортировкой, получением финансирования в кредитных учреждениях. Данные таблицы не включают операции, описанные выше в пункте «Операции с компаниями, оказывающими значительное влияние на предприятия Группы».

Операции	Год, закончившийся 31 декабря 2025	Год, закончившийся 31 декабря 2024
Продажа электроэнергии (мощности) розничным потребителям	-	1,12%
Компенсация потерь электроэнергии сетевыми компаниями	-	3,24%
Приобретение электроэнергии (мощности)	-	9,11%
Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии потребителям	-	2,62%
Получено кредитов от банков, связанных с государством	-	4 355 000
Погашено кредитов от банков, связанных с государством	-	(4 355 000)
Начислено процентов кредитам, полученным от банков, связанных с государством	-	105 587
Погашено процентов по кредитам, полученным от банков, связанных с государством	-	(86 058)

Эти операции являлись частью обычной деятельности Группы и проводились на условиях, сопоставимых с условиями взаимодействия с предприятиями, не связанными с правительством. Принятый в Группе процесс одобрения и заключения сделок действует независимо от того, является ли сторона по сделке предприятием, связанным с правительством.